


Editorial >

Ministro de la censura

"Las 'respuestas' del flamante titular de Justicia, Juan José Santiváñez, frente a las investigaciones de la prensa son inaceptables". P. 4

OPINIÓN >
NANCY LAOS CÁCERES
Exministra de Trabajo y Promoción del Empleo



Cuota de 10% para empleo juvenil: ¿Una receta fallida? P. 17



EN LA WEB

Cómo cerrarían el año los distritos de Lima con más presupuesto, pero que van retrasados en ejecución.

MARTES 2 DE SETIEMBRE DEL 2025

Año 34, N° 9581
Precio: S/4.00
Vía aérea: S/4.50



El diario de economía y negocios del Perú





gestion.pe

P. 18 SEGÚN GLOBAL FINDEX DEL BANCO MUNDIAL

Solo 30% de personas puede cubrir más de dos meses de gastos si pierde el empleo

Situación revela vulnerabilidad financiera de las familias, pues dos de cada tres peruanos no cuentan con recursos suficientes para enfrentar una emergencia o crisis.

Desprotección obedece a que mayoría tiene ingresos bajos e inestables y carece de acceso al financiamiento, así como al uso de fondos de la CTS sin restricciones.

SOSTIENE JIMENA SOLOGUREN, PRESIDENTA DE PERUMIN 37

Sector minero ya es impactado por la tecnología en tres aspectos clave P. 5



CON FÁRMACOS DE ALTA COMPLEJIDAD

Laboratorio Elea ampliará portafolio y crece con alianzas P. 6



ENTREVISTA

"Congreso podría usar la palanca populista para buscar la reelección, eso da temor" P. 2-3



ELMER CUBA
Socio de Macroconsult

The Economist

Lección de madurez democrática

El inicio del juicio a Jair Bolsonaro y cómo recuperarse de una fiebre populista. P. 22

EN AGOSTO, AUNQUE RESULTADO ACUMULADO TODAVÍA ES POSITIVO

Inversión pública vuelve a caer por menor desempeño del Gobierno nacional P. 13





DESTAQUE

ENTREVISTA



"Si el próximo Gobierno es de ancha base, es decir, hay una alianza de dos o tres partidos políticos del mismo sector, esas son maravillas para el sector privado", indicó.



"Congreso podría usar la palanca populista para buscar la reelección, eso da temor"

WHITNEY MIÑÁN CABEZA
whitney.minan@diariogestion.com.pe

Los meses avanzan y el país está cada vez más cerca de las elecciones generales. El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) publicó recientemente sus proyecciones de crecimiento para este y el próximo año: 3.5% y 3.2%, respectivamente. Sin embargo, ya distintos analistas empiezan a actualizar sus propias cifras y no necesariamente están tan cerca a las del Gobierno.

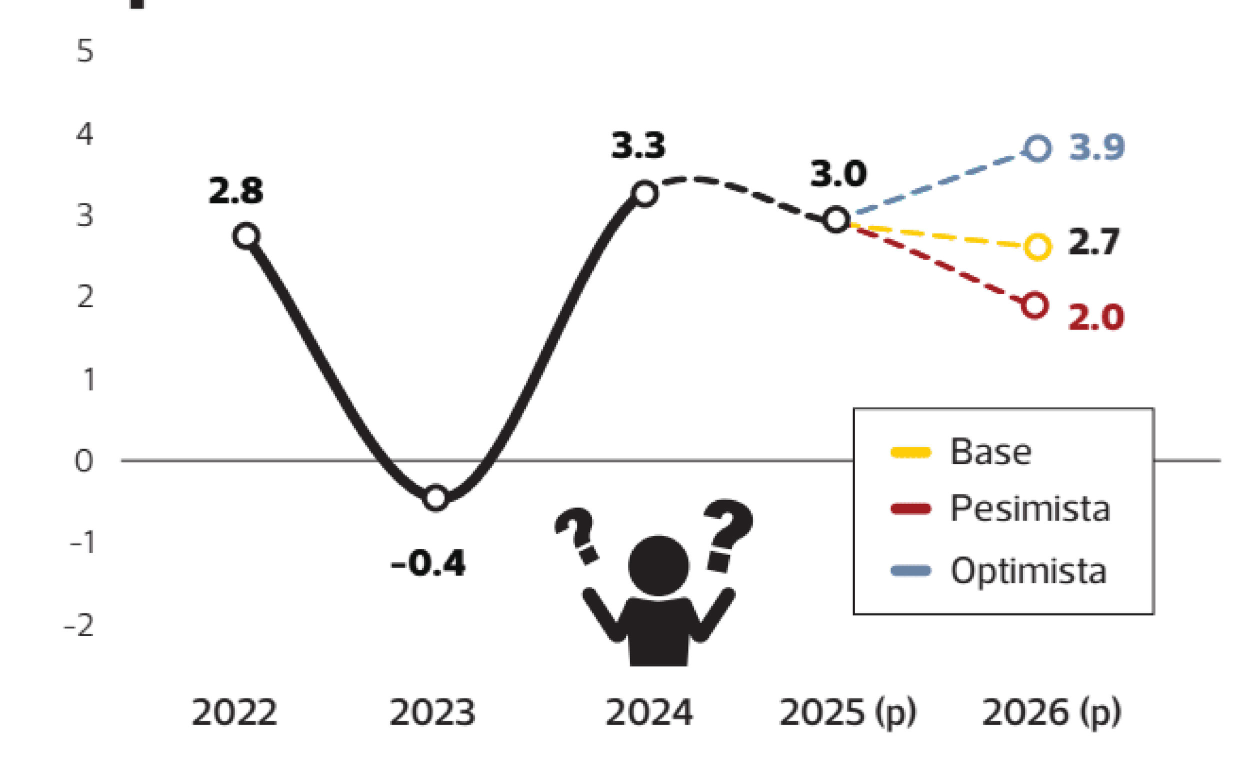
Macroconsult compartió en exclusiva con **Gestión** sus más recientes proyecciones, sobre todo, en un año electoral. Para el próximo año, estiman un crecimiento de la economía de 2.7%.

¿Cómo recibiría la economía el próximo Gobierno?
Todo el "remolino" de Donald Trump no afectó tanto al Perú en términos relativos. Además, los términos de intercambio están al "tope" histórico y la tasa de interés está a punto de bajar en Estados Unidos en el corto plazo.

En el lado doméstico, parece que la presidenta Dina Boluarte va a quedarse (hasta el 2026). Es bueno entregar el Gobierno con alguien que está durando tres años y medio, no con un mandato interino. Por último, con las nuevas reglas para el Congreso (de cara a la bicameralidad), como hay dos vallas establecidas, seguramente solo seis partidos las pasarán y conformarán el Senado, lo que promete ser más cooperativo.

El MEF publicó el MMM 2026-2029 con una proyección de crecimiento de 3.2% para el 2026. ¿Qué opina?
Difícil que se crezca más de 3% el próximo año.

Sobre la inversión privada, Macroconsult espera que crezca 5.5% este año, pero se desacelera a 2.8% en el 2026. ¿Es lo esperable, tomando en cuenta el cambio de mandato, o debería ser de preocupación?
La inversión privada tiene distintos componentes, dinámicas. Por ejemplo, este año está "rebotando" la construcción, sobre todo por viviendas. Como tuvo dos años muy malos, en este 2025 se ha disparado; entonces, no se espera que sostenga esa velocidad en el 2026.



FUENTE: INEI y BCRP. **Elaboración:** Macroconsult Nota: (p) proyección.

¿Qué temores se ven en el último tramo de gestión del Congreso? ¿Qué es lo que va a primar?
Tendría temor de que (los congresistas) actúen muy mal en busca de la reelección. No tienen nada que perder, son tan impopulares como el Ejecutivo. Podrían usar la palanca populista para buscar eso. Eso sí es peligroso, y con un Ejecutivo débil y de salida, eso puede ser una "fiesta".

Sobre la inversión minera, esperan una expansión de 4.9% este año, pero un crecimiento de 2.3% para el próximo. ¿Se estabiliza o se está perdiendo ritmo?
No hay grandes proyectos mineros como han sido Toromocho o Quellaveco. No hay nada de ese tamaño. Son medianos, ampliaciones. Por eso va esa velocidad.

En el caso de la inversión no minera, que pasaría de crecer 6.6% este año a solo 2.9% el próximo, ¿se está normalizando o afecta la incertidumbre de un primer año de nuevo Gobierno?
Es incertidumbre, en parte, pero básicamente se está normalizando a tasas parecidas al producto.

¿Cómo se puede dar impulso a la inversión, gatillar su despegue?
Nadie está esperando que gane la izquierda o que cambie la Constitución y el modelo económico, es posible que gane la derecha, pero se divida. Este escenario sería como el de siempre, y ese "como siempre" nos da el crecimiento de PBI de 2.7%.

Sin embargo, si el próximo Gobierno es de ancha base, es decir, hay una alianza de dos o tres partidos políticos del mismo sector, esas son maravillas para el sector privado. Tendrían cinco años de estabilidad inamovible y sin duda la inversión privada va a "volar". La estabilidad política es central para estas decisiones.

El consumo privado es otra de las claves de la economía nacional y tendría un mejor desempeño en el 2026...



GEC



Evasión como clave. "Lo factible honestamente es reducir la evasión tributaria, que en Perú es grosera", comentó.

El PBI no primario es todo el sostén de la economía, porque el año pasado creció 3.1%, este año sería 3% y el próximo 2.9%. Tres años seguidos alrededor de 3%. Es el PBI por el lado no primario que responde a la demanda. Una demanda bien estable, es un reflejo de ingresos y empleo formales fuertes.

Con el crecimiento del PBI no primario en alrededor de 3%, ¿no deberíamos darnos mejores resultados el consumo privado?
El PBI no primario crece parecido al consumo y a la inversión privada. Ambos lo sostienen. En cambio, el PBI primario, que es básicamente pesca y minería, no va a esa velocidad, por eso lleva al PBI hacia el 2.7%. Pero, lo cierto es que la sensación de los negocios es alrededor de 3%, la "temperatura" en el PBI urbano.

No es lo mismo lo que siente un negocio, empresa o una compañía, respecto al ciudadano de a pie. ¿Cómo se va a marcar ese sentimiento para los hogares?
Lamentablemente está pasando algo indeseable. Cuando crecíamos 5% o 6%, había empleos y salarios para todos. Todo avanzaba "perfecto". Ahora, con 3% por tres años, hay mucha velocidad del empleo formal. Pero, el informal no logra ir a esa velocidad y tampoco suben los salarios. Entonces vas a ver algo de distorsiones en la demanda. Por ejemplo, ventas de autos se está disparando, pero ventas de productos más fungibles está estancado.

¿A qué responde?
Desde un punto de vista bien amplio, no es negativo. Lo que estás diciendo es que hay más empleados formales. Claro, lo que pasa es que la economía crece poco, porque si creciera 5% o 6%, subiría el sueldo de los informales también.

Es un reflejo de bajo crecimiento. El bajo crecimiento lo que hace es que aumenta el empleo de los trabajadores educados jóvenes, y son justo ellos los que están tomando ahora el crédito hipotecario o comprando su auto. Lo malo es que no se "jala" a los empleados jóvenes no educados, que solamente consiguen empleos informales o independientes. Ese salario está plano, por ejemplo.

Ahí la respuesta es que hay que crecer más rápido, no hay otra opción.

¿Qué tan duro va a ser hacia adelante, tras años de incumplimiento de las reglas fiscales, tomar las riendas? Sobre todo, considerando que el nuevo Gobierno querrá gastar.
Sobre el impulso fiscal, debo reconocer que cuando hubo que apretar, se apretó; y cuando hubo que acelerar, se aceleró. Por ejemplo, en el 2023 y 2024 con la recesión, la postura fiscal fue expansiva. En cambio, este año, con los buenos precios y la economía que ya está creciendo, la postura fiscal es contractiva y fuerte. Por eso el déficit fiscal caería de 3.5% a 2.2% del PBI este año.

Es verdad, también, como dice el Consejo Fiscal, que hemos podido "tirar toda la basura debajo de la alfombra" porque hemos mantenido la deuda pública baja, en 32% del PBI, pero nos hemos "comido los activos". La deuda neta está aumentando, hemos quemado activos públicos para no endeudarnos.

¿Qué tan preocupante debería ser que entre el 2022 y 2026, se tendría 6 puntos más de deuda neta?
Ese es el tema, eso es insostenible. Obviamente es insostenible porque pronto se van a cruzar (deuda neta y deuda bruta). Entonces el próximo Gobierno va a tener que hacer esfuerzo para aumentar el espacio fiscal.

Como decía, se ha echado la "basura bajo la alfombra", pero ¿esto va a explotar si el otro Gobierno no hace nada?
Sí, correcto. Para tratar de ser justo y neutral, la política fiscal de este periodo ha sido anticíclica y enhorabuena; hemos logrado mantener la deuda bruta debajo de la meta. También es algo positivo. El mercado se ha dado cuenta. Si tú te fijas el bono peruano, o sea, el riesgo país está bajando. Parece insólito.

El tema es que la meta es dual. Está la meta del déficit fiscal y de la deuda. Sí, la meta de la deuda la ha cumplido y el mercado está pagando bien porque el riesgo país está incluso bajando en los últimos dos años. Entonces eso es bien por el MEF.

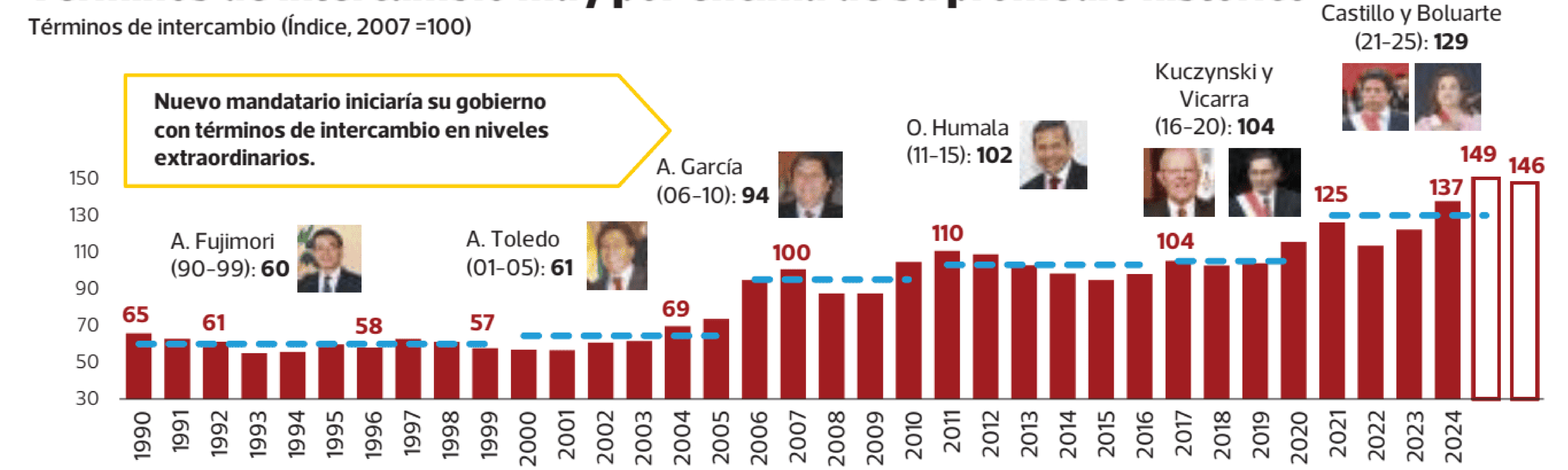
Lo malo del MEF ha sido su debilidad absoluta ante el Congreso por las exoneraciones. Su falta de fortaleza también se vio con los nuevos días feriados. Tenías que haberte opuesto.

En términos sencillos, ¿Qué es lo que se tiene que hacer para que suceda?
Lo factible honestamente es reducir la evasión tributaria, que en Perú es grosera. La evasión de IGV y de renta. Eso es política y técnicamente mucho más fácil que tumbarse las exoneraciones. Las exoneraciones tienen pues mucho stakeholder detrás, como la del agro. En cambio, la evasión se la puede combatir. Nadie la va a defenderla.

Más info en gestion.pe

Términos de intercambio muy por encima de su promedio histórico

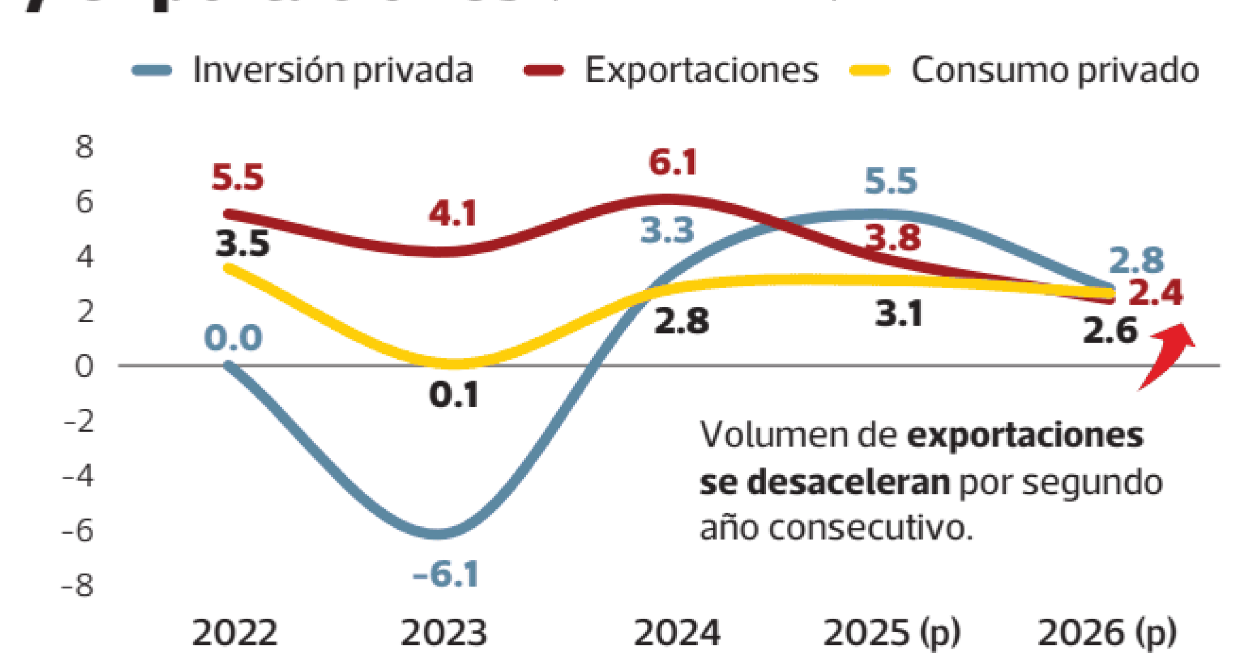
Términos de intercambio (Índice, 2007 =100)



FUENTE: BCRP. **Elaboración y proyección:** Macroconsult Nota: (p) proyección.

Inversión privada, consumo privado y exportaciones

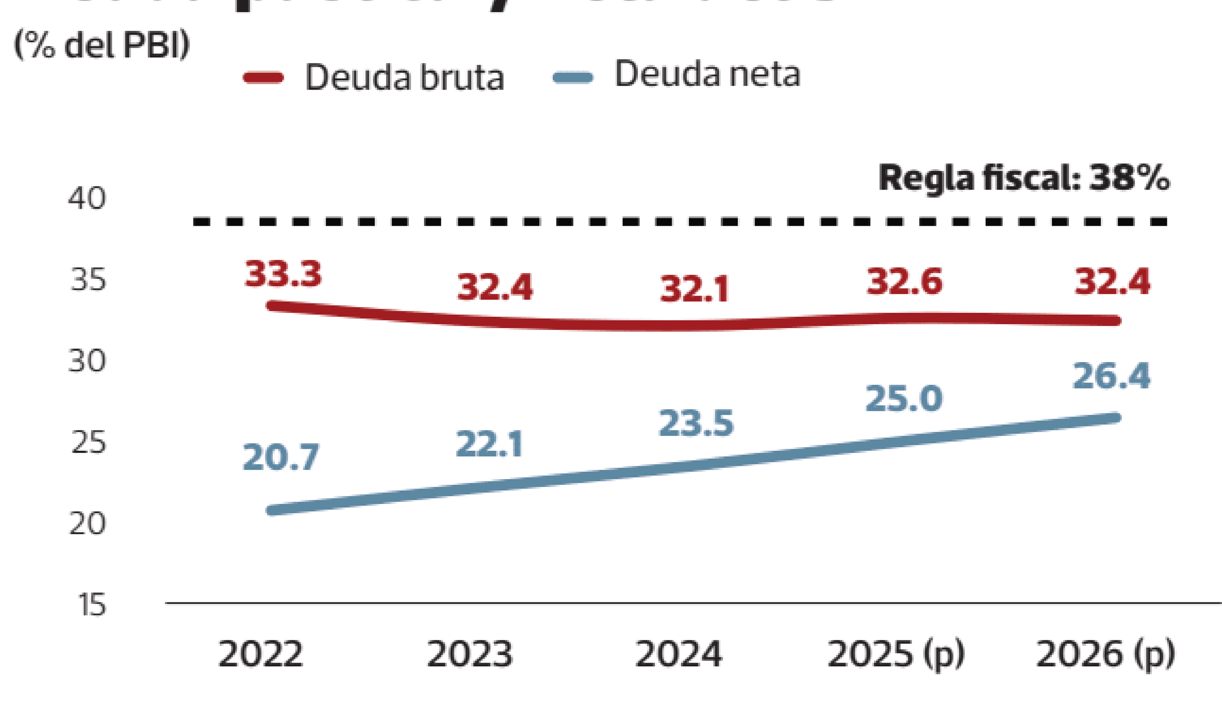
(Var. % anual real)



FUENTE: INEI. **Elaboración y proyección:** Macroconsult Nota: (p) proyección.

Deuda pública y neta del SPNF

(% del PBI)



Nota: (p) proyección.

FUENTE: BCRP, MEF, El Peruano. **Elaboración y proyección:** Macroconsult



EDITORIAL

Ministro de la censura

LIBERTAD DE PRENSA. El Gobierno de la presidenta Dina Boluarte nunca se ha caracterizado por tener buenas relaciones con la prensa. No solo ocurre que, al igual que Pedro Castillo y a diferencia de la mayoría de quienes lo antecedieron, casi no ha dado entrevistas. Más grave aún, en más de un episodio, las palabras y formas utilizadas por la presidenta y por sus ministros al referirse a la prensa –sobre todo frente a quienes la investigan a ella, al Gobierno o a su entorno– han sido esquivas, victimistas o hasta agresivas. Es por ello que, por ejemplo, hace solo unos meses, Zuliana Lainez, presidenta de la Asociación Nacional de Periodistas (ANP), denunció que existe "un ataque sistemático y una franca escalada".

Dicho esto, en el caso específico del nuevo ministro de Justicia y exministro del Interior, Juan José Santivañez, sus reacciones ante las investigaciones periodísticas que lo involucran –a él y a Nicanor Boluarte– han superado ya todo límite aceptable, incluso desde que ocupaba la cartera del Interior.

Apenas en julio, Santivañez –quien había tenido que salir del Gabinete de Ministros tras ser censurado en marzo, pero se mantenía vinculado al Ejecutivo como asesor– denunció penalmente a cuatro periodistas de Latina Televisión por el presunto delito de "reglaje". La insólita acusación, que incluye a la conductora Mónica Delta, surgió luego de que en dicho canal se publicara el reportaje "Con quiénes se reúne Santiváñez en Palacio". Como si fiscalizar el trabajo de las altas autoridades no fuera parte esencial de la libertad de prensa.

> "Las 'respuestas' del flamante ministro de Justicia, Juan José Santiváñez, frente a las investigaciones de la prensa son inaceptables".

En marzo, mientras era entrevistado en 'Cuarto Poder' por Sol Carreño, a propósito de una investigación por presuntos sobornos a jueces, Santiváñez intentó minimizar el tema y reveló que había tenido acceso al texto del reportaje antes de ser emitido. Al ser consultado sobre cómo había obtenido ese documento, dijo que se lo había pasado "su jefa de prensa", pero esta luego negó que lo hubiera hecho, lo que sembró dudas sobre cómo entonces logró acceder a la información del programa.

Este fin de semana, como si todo lo anterior fuera poco, la periodista Karla Ramírez de 'Panorama' ha hecho saber que, según información que ha obtenido su equipo periodístico, se estaría planificando un atentado personal contra ella y su familia desde el propio Ministerio del Interior. Esto luego de una serie de investigaciones reveladas por Ramírez y 'Panorama', sobre Santiváñez y Nicanor Boluarte.

Atacar a la prensa que te investiga, en lugar de responder con transparencia a sus preguntas, es propio de líderes débiles, autoritarios y cobardes, que personalizan el poder y lo utilizan para su propio beneficio. Ese poder, sin embargo, nunca es eterno. Haría bien el Gobierno en recordarlo. ◆

OPINIÓN

LEONIE ROCA
Presidenta de la AFIN



Vestir al santo

La nueva ley de APP, representa un cambio de paradigma al consolidar a Proinversión como unidad central en los procesos de APP.



Proinversión es la agencia estatal encargada de conducir los procesos de otorgamiento en concesión y de las obras por impuestos más grandes. Esta agencia, que durante años quedó atrapada en leyes que enredaron procesos y convirtieron la participación privada en un objetivo casi inalcanzable, ha logrado sortear los obstáculos los últimos dos años y tener récords de adjudicaciones.

En el 2024, las APP adjudicadas ascendieron a US$ 5,017 millones, más de cuatro veces el monto del 2023 (US$ 1,229 millones). Mientras tanto, se empezó a impulsar acuerdos de Gobierno a Gobierno, no necesariamente buenos en términos de sostenibilidad futura de la infraestructura, mucho más costosos, sin presupuestos como acabamos de ver con la ANIN y preocupantes para las finanzas públicas.

No obstante, hay que resaltar dos cosas, que no son menores. Primero, los proyectos que ha sacado al mercado son muy antiguos y básicamente se ha tenido que concentrar en "ponerse al día", haciéndose paulatinamente más complejo repoblar el llamado "pipeline" de nuevas iniciativas. Segundo, no basta con adjudicar. El éxito está en poner en servicio las infraestructuras y, en esto, la posventa sigue siendo el laberinto del Minotauro. Los proyectos enfrentan retrasos en el cierre financiero, modificaciones contractuales recurrentes y supervisión fragmentada que complican la puesta en operación.

Los números confirman esta realidad. Según el Consejo Privado de Competitividad, los procesos adjudicados entre 2018-2024 tomaron en promedio 58 meses desde el encargo hasta la firma del contrato, casi el triple que bajo marcos legales anteriores. La participación de hasta seis entidades opinando sobre cada proyecto, desde el MEF hasta la Contraloría, ha convertido la promoción en un vía crucis burocrático. Mientras tanto, la brecha de infraestructura supera los US$ 100,000 millones, y sectores como educación y salud muestran retrocesos en cobertura de servicios básicos a pesar de las inversiones realizadas.

> "Hay que exigir que la recientemente aprobada ley venga con refuerzo presupuestal relevante y apoyo político a Proinversión".

La nueva ley de APP, representa un cambio de paradigma al consolidar a Proinversión como unidad central en los procesos de APP. Se eliminan duplicidades institucionales, se reducen las instancias de opinión del MEF, se otorga funciones a esta entidad en la posventa, y se crean las Juntas de Resolución de Disputas para evitar arbitrajes costosos. La cartera 2025-2027 contempla 65 proyectos por US$ 20,287 millones, una ambición que solo será realizable con los cambios normativos propuestos.

El santo ya tiene diseño para su nuevo vestido, pero hay que exigir que la recientemente aprobada ley venga con refuerzo presupuestal relevante y apoyo político a Proinversión, especialmente enriqueciendo los encargos que se le hacen. Continuar anunciando proyectos con el mecanismo de Gobierno a Gobierno, cuando Proinversión podría asumirlos, no es consistente con la señal positiva de la nueva ley. Toca ahora discutir un buen reglamento de la nueva ley y continuar fortaleciendo presupuestal y políticamente a Proinversión.

Opine:
@Gestionpe
@Gestionpe
Diario Gestión

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.



GESTIÓN

Director periodístico: Omar Mariluz
Editores centrales: Víctor Melgarejo, Rosina Ubillús **Editores:** Vanessa Ochoa, Omar Manrique, Mía Ríos, Whitney Miñán, Moisés Navarro.
Editor de diseño: Joel Vilcapoma

Dirección: Jorge Salazar Aráoz 171, Santa Catalina, La Victoria.
T. Redacción: 311 6370
T. Publicidad: 708 9999
Publicidad: Claudia Amaya Nuñez, mail: claudia.amaya@comercio.com.pe

Suscripciones Central de Servicio al Cliente: 311 5100.
Horario: De lunes a viernes de 7:00 a.m. a 2:00 p.m.; sábados, domingos y feriados de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mail: suscriptores@diariogestion.com.pe
Los artículos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores.
Contenido elaborado por Empresa Editora El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1. Impreso en la Planta Pando de Empresa.

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530, Pueblo Libre, Lima 21.

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2007-02687.

Oet

SOSTIENE LA PRESIDENTA DE PERUMIN 37

El sector minero ya es impactado por la tecnología en tres aspectos clave

La eficiencia, sostenibilidad y exploración en la minería ya son determinados por las innovaciones tecnológicas. En el país, hay 67 proyectos mineros para desarrollarse con una inversión de US$ 74,000 millones. Demora en trámites juega en contra de la ejecución.



ALEJANDRO MILLA
alejandro.milla@diariogestion.com.pe

Perumin dejó de ser únicamente una convención de empresas mineras para convertirse en un espacio que reúne a autoridades, altos ejecutivos, inversionistas y líderes empresariales de distintos sectores. En su edición 37, la presidenta del evento, Jimena Sologuren, comentó a **Gestión** los retos que enfrenta la industria.

La directiva remarcó que el sector minero debe entenderse como un ecosistema donde el componente tecnológico es un factor clave. Desde su punto de vista, la tecnología atraviesa hoy tres grandes ejes en la minería. El primero es la eficiencia. Debido a que los precios de los minerales los define el mercado, las compañías deben optimizar al máximo sus procesos para asegurar rentabilidad.

El segundo eje está ligado a la sostenibilidad. La tecnología permite un uso más responsable de recursos como el agua y la energía, facilita la incorporación de energías limpias, la automatización de operaciones y la digitalización mediante inteligencia artificial y análisis de datos. Dichas ventajas impactan en la seguridad de los trabajadores, reduciendo su exposición a riesgos en minas cada vez más profundas.

El tercer eje apunta a la exploración de nuevas reservas. El Perú cuenta con siglos de información minera en muestras y estudios que aún no han sido analizados en su totalidad. "El análisis de big data permite 'hacer hablar' a esa información para ser más eficientes en la exploración y hallar recursos con el menor impacto posible", sostuvo Sologuren.

HUGO PEREZ



Ecosistema. La minería no solo comprende a grandes compañías, sino también a proveedores y la cadena de valor, indica Jimena Sologuren.

CIFRAS Y DATOS

- **Sede.** Perumin 37 se desarrollará en Arequipa del 22 al 26 de septiembre.
- **Participación.** Convención pone énfasis en los jóvenes con iniciativas como Perumin Inspira y Perumin Hub.
- **Espacio.** Cerca de 60% del territorio es geológicamente apto para concesiones mineras y solo 14% del territorio está concesionado.

OTROSÍ DIGO

Sostenibilidad y gasto público

Reto. Jimena Sologuren destacó que la sostenibilidad se ha convertido en el eje central del negocio minero. Hoy, los propósitos de las firmas no solo buscan liderazgo global, sino también un impacto positivo en las personas y transformar la riqueza en oportunidades. Sin embargo, advirtió que el gran reto es la articulación con los gobiernos locales y regionales en la ejecución del gasto.

Potencial y regulación

La cartera minera del país suma 67 proyectos listos para desarrollarse, con una inversión potencial de US$ 74,000 millones. Sin embargo, la inversión en el sector aún se mantiene por debajo de su capacidad. Hoy equivale al 2% del PBI, cuando con los precios internacionales actuales podría llegar a entre 4% y 5%.

De los proyectos identificados, 29 corresponden al cobre, un mineral cuya demanda global seguirá en ascenso. "Si no aprovechamos esta oportunidad, otros países lo harán: Chile, la República del Congo o Argentina, que recién impulsa su sector", advirtió.

Para desarrollar esa cartera, una de las discusiones centrales con ejecutivos locales e internacionales será la eficiencia regulatoria. "Hoy juega en contra la tramitología. No se trata de bajar estándares ambientales o sociales, sino de agilizar procesos", agregó la ejecutiva.

Más info en gestion.pe

ACCIONES REQUERIRÁN ALREDEDOR DE US$ 4 MILLONES

Sierra Caraz tras reactivación de exploración en mina Arcata

La minera Sierra Caraz presentó ante el Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (Senace) el séptimo Informe Técnico Sustentatorio (ITS) de la mina Arcata. En dicho documento, proponen modificaciones al proyecto con el objetivo de optimizar la explotación y adecuarla a las condiciones actuales del yacimiento.

Entre los cambios planteados, destacan la reprogramación del cronograma operativo y ambiental de los componentes principales y auxiliares ya aprobados; la ejecución de trabajos de exploración para confirmar reservas y recolectar información sobre las condiciones geológicas y metalúrgicas; la compra de mineral de terceros certificados; el cambio del método de minado y la ampliación de la cantera Yana.

Dichas acciones demandarían una inversión aproximada de US$ 4 millones.

Reprograman actividades

En el marco de la reprogramación de su cronograma operativo, el ITS de Sierra Caraz detalla que la mina detuvo sus actividades entre el 4 de abril del 2019 y el 4 de abril del 2024, autorizada por el Ministerio de Energía y Minas. Posteriormente, mediante resolución ministerial, se aprobó una extensión del cierre progresivo hasta diciembre próximo.

ISTOCK



Potencial. Yacimiento cuenta con diversos minerales.

Ahora, con el séptimo ITS, la empresa propone reprogramar la vida útil de sus componentes y retomar actividades entre el 2025 y 2029, que implica extender la operación de la unidad minera.

De acuerdo al informe, Arcata es un yacimiento polimetálico (plomo, zinc, plata y oro), cuyo fin es obtener concentrados bulk.

OPINIÓN

MIGUEL SOLANO MORALES
Gerente general de Merco en Perú



Ósmosis reputacional

La ósmosis se define como el proceso en el cual las moléculas fluyen desde una solución de menor concentración de soluto a una de mayor concentración, con el objetivo de lograr el equilibrio entre los dos lados de la membrana.

Hagamos un paralelo con la empresa y supongamos que la solución de menos concentración son algunos ejecutivos y la de mayor concentración es el resto de la empresa, siempre los primeros afectan a los segundos.

Algunos ejecutivos de las empresas afectan negativamente la reputación de las mismas al no cumplir con compromisos pactados, ignorar acuerdos de sus antecesores o actuando en forma no ética ni transparente. Felizmente son algunos, pero afectan la reputación de la empresa por el proceso que llamo ósmosis reputacional. Cuando nos topamos con estos ejecutivos, lo que tenemos que considerar es que en muchos casos no reflejan opinión de la empresa y están en el proceso de las tres cartas.

> "La confianza de los Stakeholders no se construye con frases inspiradoras, sino con resultados visibles y sostenibles en el tiempo".

Les resumo brevemente la historia de las 3 cartas:

Un ejecutivo reemplaza a otro y encuentra en su escritorio tres cartas dejadas por su predecesor. La primera le dice: "Échame la culpa de todo". La segunda: "Haz tu plan". Y la tercera: "Escribe tres cartas". Con el tiempo, la persona sigue estas instrucciones y, al final, comprende la amarga lección: no hizo su trabajo, solo administró el ciclo del fracaso.

En el Perú, algunos ejecutivos parecen atrapados en este ciclo. La primera reacción es culpar a los anteriores gestores, al mercado o al contexto. Se toman decisiones de corto plazo, justificadas en la urgencia de "corregir errores del pasado", sin una visión clara de futuro. La confianza, ese activo intangible pero poderoso, se resiente.

Luego viene la segunda carta. Se elaboran planes estratégicos, se trazan hojas de ruta ambiciosas, se celebran convenciones con promesas de cambio. Pero si el diseño carece de un diagnóstico profesional en la fijación de los objetivos y estrategias, el plan se convierte en un documento olvidado. La reputación, mientras tanto, sigue erosionándose. Finalmente, el ciclo se cierra con la tercera carta.

Las empresas que trascienden en el Perú han entendido que la reputación no se improvisa. No se sostiene con incumplimientos y desconociendo pactos anteriores; es un proceso de coherencia, donde cada acción valida la promesa de valor. La confianza de los *stakeholders* no se construye con frases inspiradoras, sino con resultados visibles y sostenibles en el tiempo.

ENFOCADA EN FÁRMACOS DE ALTA COMPLEJIDAD

Laboratorio Elea ampliará portafolio y crece con alianzas

Compañía argentina firmó acuerdo con española Exeltis para potenciar oferta de medicamentos biológicos. Solo en este 2025, sumará seis nuevos productos para enfermedades pulmonares, oncológicas y hematológicas. Viene ampliando su presencia en provincias.

KAREN GUARDIA
karen.guardia@diariogestion.com.pe

ISTOCK



Segmento. Estado representa el 60% de las ventas de la empresa.

Con 80 años en el mercado argentino, Laboratorio Elea desembarcó en Perú hace poco más de dos años y medio. Este 2025, dio un nuevo paso al concretar un acuerdo con la española Exeltis, parte de la multinacional Insud Pharma.

El gerente comercial de Elea, Carlos Vásquez Moreno, explicó que esta unión con la firma española les abre un abanico de oportunidades.

"Con este joint venture podemos traer productos biológicos y genéricos convirtiéndose, en la mayoría de los casos, en la primera alternativa al original, con precios más accesibles y un ahorro directo para el Estado y las aseguradoras. Ya incluso llegó un biológico dentro de este acuerdo, Bevacizumab", detalló.

Por lo pronto, de cara al cierre de este 2025, subrayó que el laboratorio prevé sumar seis nuevos productos, con lo que alcanzará 30 SKU. Entre las incorporaciones, destacan medicamentos para enfermedades pulmonares (fibrosis pulmonar), oncológicas (cáncer de mama, próstata y colón) y hematológicas (mieloma múltiple).

En una visión a largo plazo hacia el 2030, la compañía contempla añadir moléculas de primera línea en oncología, hematología, enfermedades raras y huérfanas. "Tenemos mapeado qué productos ingresarán cada año, de acuerdo con las patentes que vencen entre el 2026 y 2030. En ventas, nuestra meta es crecer alrededor del 100% año a año y sostener ese ritmo en los próximos cinco años, no solo en Perú, sino también en Latinoamérica y Centroamérica", precisó Vásquez.

Oportunidad

Consultado sobre la diferencia del mercado peruano frente a otros países de América Latina, Vásquez admitió que aún existe un acceso limitado a medicamentos y espacio para crecer. Así, destacó el potencial de pembrolizumab (anticancerígeno) como punto de quiebre.

"Cuando llegue al Perú, vamos a poder ampliar el acceso a pacientes, con más de 20 indicaciones oncológicas aprobadas en el mundo. Es un medicamento de altísimo costo, pero con nuestro biosimilar el gasto se reduce en 50%. Ese ahorro puede marcar la diferencia en los presupuestos del Estado y aseguradoras, y lo más importante, en la vida de más pacientes", reiteró.

Expansión local

En Sudamérica, Elea ha concretado adquisiciones en Ecuador, Uruguay y Colombia, y próximamente desembarcará en Brasil. En Perú, en cambio, la apuesta es un desarrollo directo, fortaleciendo el equipo local con más personal administrativo y fuerza de ventas, remarcó Vásquez.

Dicho crecimiento se complementa con una estrategia de educación médica continua, participación en congresos y alianzas con aseguradoras y clínicas privadas como Grupo San Pablo y Clínica Internacional, además de su llegada al interior como Chiclayo, Piura, Trujillo, Arequipa, Cusco y Huancayo.

Más info en gestion.pe

EN CORTO

Suministro. Pese a los retrasos en algunas licitaciones públicas, Elea afirmó que está en condiciones de responder con abastecimiento directo cuando se requiera. "Las asociaciones de pacientes oncológicos y de enfermedades raras presionan al Estado por mayor acceso, y ahí queremos ser parte de la solución", concluyó.

REPOTENCIACIÓN

Tasa suma dos embarcaciones a flota

La pesquera Tasa (Grupo Breca) incorporó a su flota las embarcaciones Sunbeam (1,200 m^3 de capacidad) y Brusoeyskjaer (550 m^3), las cuales estarán operativas desde la segunda temporada de pesca en la zona centro-norte en 2025.

Con estas naves, la flota de la empresa alcanza 48 embarcaciones, ampliando su capacidad de operación. Sunbeam cuenta con espacio para 14 tripulantes, mientras que la Brusoeyskjaer puede albergar a 11.

"Las adquisiciones simbolizan el compromiso con un futuro en el que la pesca peruana siga creciendo de manera responsable y sostenible", manifestó Gonzalo de Romaña, CEO de la firma.

Las nuevas embarcaciones poseen mecanismos de refrigeración para la conservación de la anchoveta desde su captura hasta las plantas de procesamiento. Las naves también participarán en temporadas de consumo humano directo, con especies como jurel y caballa.


10 AÑOS
Reyam
outdoor
Que todo
LIMA
te vea
Diez años de experiencia en
publicidad exterior nos respaldan
reyam.pe

SEÑALA REPORTE WORLDPANEL BY NUMERATOR

El 14% de hogares del país ya compra maquillaje asiático

Entre abril del 2024 y abril del 2025, la venta de productos asiáticos creció 11% en volumen y 22% en valor. Perfumerías y bazares concentraron el 29% de la comercialización. Frecuencia de compra aún es reducida.

ALEJANDRO MILLA
alejandro.milla@diariogestion.com.pe

El maquillaje de origen asiático, con Corea del Sur como principal referente, se ha consolidado como una de las tendencias más dinámicas del mercado global de belleza. En ese contexto, la consultora Worldpanel by Numerator identificó que esos productos ya alcanzan una penetración de 14% en hogares peruanos.

Asimismo, entre abril del 2024 y abril del 2025, los productos de procedencia asiática representaron 9.5% del volumen y 6.2% del valor dentro de la categoría de maquillaje, con un avance de 11% en volumen y 22% en valor.

"Según nuestros registros, el primer desarrollo de las marcas asiáticas (en maquillaje) se observó en el primer trimestre del 2023. Sin embargo, el verdadero auge llegó en el primer trimestre de este año, cuando más de 104,000 hogares nuevos adquirieron productos de esta procedencia", indicó Juan Julca, New Client Acquisition Manager de la consultora en el Perú.

Canales y frecuencia de compra

Entre abril del 2024 y abril del 2025, las perfumerías y bazares concentraron el 29% del volumen total del consumo de maquillaje de procedencia asiática, consolidándose como el principal punto de adquisición. A ese canal, les siguieron los mercados tradicionales, con 22%; y las bodegas, con 7.4%.

No obstante, la frecuencia de compra sigue siendo reducida: en promedio, los hogares realizan solo una visita por trimestre a estos canales. "Al existir un bajo uso de estas marcas, se concluye que la mayoría de compras son por impulso, ya que el 73% del volumen corresponde a misiones de consumo inmediato –cuando se adquiere un solo producto– o de proximidad, con entre dos y tres productos por visita", precisó Julca.

En contraste, cuando los consumidores planifican la compra, gastan más del 31% de su presupuesto de maquillaje en marcas asiáticas.

Más info en gestion.pe

EN CORTO

Público. El perfil de las consumidoras que más se han sumado a la tendencia del maquillaje asiático comprende, en mayor medida, a amas de casa jóvenes de hasta 34 años. "Este segmento se caracteriza por un mayor dinamismo en la adopción de nuevas tendencias y productos de belleza", mencionó Juan Julca.

ISTOCK

Categorías. Los productos para el rostro y labios tienen más demanda.

ADELANTAN APERTURAS PARA CADENA DE SUPERMERCADOS

Falabella se expande en Perú de la mano de Tottus y Sodimac

Falabella anunció un importante plan de inversión con una suma cercana a US$ 800 millones para el 2026. Su estrategia redefine sus prioridades en la región andina, con énfasis especial en el mercado peruano.

Alejandro González, gerente general de la compañía, indicó que la próxima senda de crecimiento del grupo estará protagonizada por Perú y Colombia, junto con Chile, como destinos prioritarios de expansión. En Perú, Tottus liderará la expansión, con nuevas aperturas y el reforzamiento de su presencia; mientras que Sodimac también cuenta con espacio para crecer.

"Una de las cosas que aprendimos es justamente ir creciendo donde tenemos fortalezas. Las oportunidades que pueden maximizar el potencial de Falabella están en Chile, Perú, Colombia y México. Ahí está el valor hoy día y ahí es donde vamos a poner la energía", señaló a Diario Financiero de Chile.

GEC



Buen momento. Holding dio a conocer resultados de su operación.

Desempeño por negocio

Por unidades de negocio, Falabella explicó que Sodimac logró crecer por encima del promedio del consumo, favorecida por la reactivación del sector construcción

Dicho entorno también impulsa la expansión de Mallplaza, que avanza con un ambicioso plan de expansión en Chile y Perú. La estrategia contempla la incorporación de 86,700 m2 de superficie arrendable, lo que representa una inversión total estimada en US$ 314.6 millones.

Por su parte, Tottus muestra un desempeño con ritmos distintos según país, pero en Perú ha repuntado de manera significativa. Asimismo, Falabella Retail continúa fortaleciendo el modelo omnicanal, el cual se mantiene como eje central del grupo.

SOSTIENEN ESPECIALISTAS

Cuatro riesgos reputacionales amenazan a las empresas

Estos están asociados a acciones de la compañía, de sus representantes, de socios o terceros, y factores externos. Crisis de reputación se pueden prever si se cuenta con controles adecuados.

CARLOS ROSALES
carlos.rosales@diariogestion.com.pe

La reputación es uno de los activos más valiosos de cualquier organización, pero también uno de los más frágiles. Se construye con años de coherencia entre lo que una empresa dice y hace, pero puede derrumbarse en cuestión de horas por una acción, un error o incluso por factores externos.

Bajo este marco, especialistas consultados por **Gestión** identifican cuatro tipos principales de riesgos: por acciones de la empresa, de sus representantes, de socios o terceros y factores externos.

Dentro del primer grupo, se encuentran los incumplimientos legales, fallos en la calidad, malas condiciones laborales, fraude o corrupción. Miguel Antezana, especialista en comunicación corporativa y manejo de crisis de ESAN, recuerda que un caso reciente en el país fue protagonizado por Medifarma.

“La crisis se podía prever si hubiesen tenido controles de calidad adecuados. No solo fallaron los controles, sino también la estrategia de comunicación: negaron, acusaron y recién al final pidieron perdón”, anotó.

EN CORTO

Prevención. Los especialistas coinciden en que la prevención es clave frente a los riesgos. “Las señales siempre están ahí, a veces las empresas no quieren verlas. Quejas recurrentes en redes sociales o en call centers son alertas tempranas”, enfatiza José Ruidías. Otros indicadores son la alta rotación o descontento del personal.

Actores internos y externos

Entre los riesgos asociados a representantes, figuran el comportamiento de un directivo o empleado, que puede desencadenar un escándalo por discriminación, acoso o declaraciones inadecuadas. “Un error individual puede escalar al punto de dañar a toda la organización”, explicó José Ruidías, especialista en gestión reputacional de Pacífico Business School.

Asimismo, los riesgos por terceros incluyen a proveedores, aliados o contratistas, que también arrastran a las empresas con las que se relacionan.

Finalmente, riesgos externos incluyen opiniones negativas de clientes hasta campañas en redes sociales o desinformación. “Una crisis que antes podía quedar reducida a un sector hoy se convierte en tema nacional en cuestión de horas”, dijo Antezana.



ISTOCK

Impacto. Reputación cobra relevancia en decisiones de inversión.

Más info en 

RADAR EMPRESARIAL

FÁBRICA ESTÁ EN CAJAMARCA

Gloria impulsa proyecto en planta de quesos

HUGO PEREZ



Inversión. Gloria dispondrá de S/ 600,000 para iniciativa.

◆ La peruana Leche Gloria, del holding Gloria, informó al Ministerio de la Producción (Produce) sobre su proyecto "Mejora de infraestructura y reordenamiento" de la fábrica de elaboración de quesos y manjar blanco (Cajamarca). En general, la iniciativa, valorizada en S/ 600,000, contempla la ejecución de nueve acciones a implementar al interior de la edificación.

Dentro de las actividades más importantes, figuran la ampliación de laboratorio de calidad, construcción de taller de mantenimiento, la construcción de oficinas administrativas y comedor. Esta infraestructura demandará del uso de 849 metros cuadrados (m²).

"El proyecto se justifica en virtud de la necesidad de reubicar y reordenar las áreas (...) a un espacio ampliado en la planta Cajamarca, lo cual contribuirá a mejorar las condiciones de calidad", justificó la compañía.

DEJA GERENCIA GENERAL

Fernando Ríos renuncia a Rimac Seguros

◆ Rímac Seguros y Reaseguros informó a la Superintendencia del Mercado de Valores (SMV) la renuncia de su gerente general, Fernando Ríos Sarmiento.

"Se precisa que el señor Fernando Alfredo Ríos Sarmiento ha presentado su renuncia al cargo de gerente general con fecha efectiva al día de hoy, la misma que se acepta", indicó el comunicado.

El escrito, firmado por Rodolfo Grados Flores, representante bursátil de Rímac Seguros, fue emitido conforme al artículo 12 del Reglamento de Hechos de Importancia e Información Reservada, aprobado mediante Resolución SMV N° 005-2014-SMV/01.

MINCETUR



Al cierre del 2025 lograrían las agroexportaciones.

ISTOCK



El buen desempeño estaría impulsado por los mejores precios internacionales del café y cacao, así como por la perspectiva positiva para los volúmenes de exportación de frutas.

SEGÚN INFORME DE NIQ

Crece facturación de mercado tecnológico

◆ Un informe de NielsenIQ (NIQ) reveló que el mercado peruano de tecnología y bienes durables (Tech & Durables) mantuvo un crecimiento sostenido durante el segundo trimestre del 2025, alcanzando un incremento del 17% en valores (soles) respecto al mismo periodo del año anterior.

Por categorías, telecomunicaciones (teléfonos móviles y accesorios) creció 23%; en tanto, en tecnología de la información (laptops, computadoras de escritorio e impresoras), el incremento fue de 14%.

Asimismo, electrónica de consumo aumentó 7%. Dentro de ella, los televisores crecieron 5%, principalmente por marcas económicas y exclusivas.

ISTOCK



Categoría. Telecomunicaciones obtuvo mayor avance.

Por su parte, en electrodomésticos de gran tamaño (refrigeradoras, lavadoras y climatización), el avance fue de 16%. Mientras, la categoría de oficinas (equipos de impresión y dispositivos para entornos laborales) creció 16%.

ROBÓTICA

Glexco firma alianza con Ubtech y abre sede en China

Acuerdo apunta a fortalecer su portafolio de tecnologías para el sector educativo. En oficina en China, buscan desarrollar innovaciones para diversas industrias en Perú. Firma abrió sede en Arabia Saudita enfocada en soluciones tecnológicas para la minería.

EDGAR VELITO
edgar.velito@diariogestion.com.pe

En su expansión internacional, la compañía peruana de soluciones de energía y robótica Glexco se apalanca de alianzas. Así, firmó un acuerdo exclusivo con la tecnológica china Ubtech Robotics Corp, con el objetivo de fortalecer su portafolio en el sector educativo.

"La alianza permitirá que instituciones educativas peruanas accedan a tecnología de vanguardia para formar competencias en robótica, inteligencia artificial y STEAM", comentó Jorge Tuesta, gerente general de Glexco.

La expectativa es que el proyecto llegue a las 25 regiones del país y, en una primera etapa, al 10% de más de 55,000 colegios públicos con mejor conectividad.

Inversión y nuevas sedes

Para la expansión del proyecto de robótica educativa, Glexco ya ha invertido más de US$ 2 millones en lo que va del año y estima que la inversión total alcanzará entre US$ 10 millones a US$ 15 millones hacia el 2026 en sus nuevas sedes en el extranjero. El presente año, la compañía abrió una oficina en Shenzhen, considerado el "Silicon Valley" de China.

"En China contamos con una oficina que actúa como enlace técnico y logístico, donde ingenieros peruanos y chinos trabajamos en la personalización de soluciones en robótica. Nuestro objetivo es traer al Perú tecnología de última generación, desarrollando e implementando de forma rápida innovaciones que respondan a las necesidades de distintos sectores de la economía", señaló el ejecutivo.

Como parte de su estrategia de expansión, la firma también ingresó a Arabia Saudita con una sede orientada a soluciones tecnológicas para la minería. "En Perú tenemos experiencia en minería y, junto con nuestros aliados en China, desarrollamos soluciones en energía y robótica orientadas a seguridad y optimización de procesos, que aplicaremos tanto en el mercado local como en Arabia Saudita", anotó.

Perspectivas

La empresa proyecta una facturación de entre US$ 20 millones y US$ 50 millones en el 2026, impulsada por la venta de equipos de robótica educativa, además de robots humanoides, cuadrúpedos y otras soluciones de robótica industrial.

"Hay diversas industrias que nos han mostrado interés", remarcó Tuesta.

OTROSÍ DIGO

Versión de Expertus

Robot. Para el primer trimestre de 2026, Glexco tendría lista la versión femenina de Expertus, su robot humanoide diseñado para tareas de asistencia, guía y promoción de productos y servicios. Si bien el diseño y fabricación de los robots de Glexco corresponde a profesionales peruanos, existe cerca de un 70% de materias primas importadas, como los chips. La firma ha incorporado un sistema tecnológico basado en neurociencia en su robot humanoide.

DIFUSIÓN



Inversión. Llegará a US$ 15 millones en 2026, indicó Tuesta.



BAJO LA LUPA

ANA MARÍA MARTÍNEZ
Cofundadora de Kaudal



El "learning gap": Por qué el 95% de proyectos de IA fracasan, según el MIT

Las principales oportunidades de retorno de inversión están en las operaciones del negocio, en la automatización y el aumento de la eficiencia.

ISTOCK



El reporte subraya el problema de no involucrar a los líderes de área en el desarrollo de soluciones de IA, siendo ellos quienes mejor conocen los procesos del negocio.

Un estudio reciente del MIT, *The GenAI Divide: State of AI in Business 2025*, reveló que el 95% de los pilotos corporativos de IA generativa no generan ningún impacto significativo en ingresos. Este fracaso no se debe a que los modelos en sí sean malos, sino a cómo se implementan y adoptan dentro de las organizaciones, una brecha que el reporte denomina *learning gap*.

El *learning gap* se refiere tanto a los modelos (que no se implementan correctamente para aprender y adaptarse a los flujos de trabajo de la empresa), como a las personas (a quienes no se les da el espacio necesario para aprender a utilizarlos de forma efectiva). Y aunque este *gap* se resalta como una de las principales causas del fracaso, no es la única. Existen otros factores relacionados.

El reporte también menciona el exceso de implementaciones en las áreas comerciales de las empresas (marketing y ventas), cuando el MIT ha evidenciado, con datos, que las principales oportunidades de retorno de inversión están en las operaciones del negocio, en la automatización y el aumento de la eficiencia.

Además, el estudio destaca que muchas empresas están intentando construir internamente aplicaciones muy complejas, sin contar con el conocimiento técnico necesario para hacerlo. En muchos casos, resulta más sencillo y efectivo comprar y adaptar un modelo para un caso de uso específico del negocio.

Finalmente, el reporte subraya el problema de no involucrar a los líderes de área en el desarrollo de soluciones de IA, siendo ellos quienes mejor conocen los procesos del negocio. Y también menciona el caso contrario, que ocurre con frecuencia: líderes muy proactivos que crean soluciones en solitario, sin conexión con los sistemas centrales de la empresa y el área central de tecnología (lo que se conoce como *shadow IT*).

Estas son las típicas causas de fracaso que se han visto desde que empezó la transformación digital en las empresas, hace ya varias décadas. Se siguen cometiendo los mismos errores: subestimar la necesidad de invertir en aprendizaje, no partir por las necesidades reales del negocio y dejarse llevar por tecnologías de moda, centralizar excesivamente las implementaciones de tecnología, o por el contrario, no gobernar adecuadamente las iniciativas descentralizadas.

Pero no todas las empresas lo están haciendo mal. El reporte del MIT menciona algunos ejemplos, pero yo prefiero hablar de un caso corporativo que conozco de cerca: una empresa especializada en análisis, inspección y certificación. Ha implementado un programa que busca identificar las tareas manuales y operativas de cada rol y área, para luego empoderar a los mismos colaboradores a aprender a automatizarlas, fomentando el uso de herramientas disponibles y siempre bajo la gobernanza del área de Tecnología.

Hay tres personas –que forman parte del programa– del área de Laboratorio, donde analizan muestras para diversos clientes. Aunque se trata de un proceso eminentemente humano y manual, está lleno de tareas administrativas susceptibles de automatización. Los tres colaboradores identificaron más de una docena de tareas rutinarias que podían automatizar, como la recepción de muestras, su registro y documentación, la categorización y almacenamiento de fotos, el seguimiento del avance de las muestras, las notificaciones internas a otras áreas y la documentación para clientes. Luego, aprendieron a automatizar estas tareas con herramientas como Power Automate o Power Apps de Microsoft, y lograron liberar miles de horas en su jornada anual.

> **"El estudio destaca que muchas empresas están intentando construir internamente aplicaciones muy complejas, sin contar con el conocimiento técnico necesario para hacerlo".**

Esto les entregó el beneficio inmediato del empoderamiento tecnológico: comprendieron que la automatización no es un enemigo, sino un superpoder que ellos mismos pueden dominar. También brindó al área central de Tecnología la posibilidad de escalar procesos automatizados en la empresa y asegurar su alineación con las necesidades del negocio sin perder el control. Y finalmente, les dio a ellos y a la empresa tiempo extra, capacidad humana ahora disponible para tareas de mayor valor. El equipo de Laboratorio ahora puede analizar más muestras por semana, prevenir errores administrativos, atender mejor a sus clientes y concentrar su tiempo en el core del negocio. Ahora la empresa demuestra a sus clientes las ventajas competitivas que tiene en sus laboratorios, donde las tareas operativas están cada vez más automatizadas, para que su personal concentre su tiempo en analizar, inspeccionar y certificar.

RESULTADO ACUMULADO TODAVÍA ES POSITIVO

Inversión pública cae en agosto, impactada por Gobierno nacional

En el octavo mes del año, se tuvo una caída de 2.46%, pero a nivel del Gobierno nacional retrocedió en más de 12%, por segundo mes consecutivo a doble dígito. Expertos observan que se estarían "normalizando" los niveles de ejecución, aunque también hay "desorganización" en la gestión.

RICARDO GUERRA VÁSQUEZ
ricardo.guerra@diariogestion.com.pe

La inversión pública, en agosto, ascendió a S/ 4,429.46 millones, representando una caída de 2.46% respecto al mismo mes del año pasado, de acuerdo con información del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF).

Se trata del segundo resultado negativo consecutivo y el tercero registrado en este año. En detalle, la caída en el octavo mes del año estuvo explicada en un menor desempeño del Gobierno nacional respecto a lo logrado el año pasado. En agosto, ejecutó S/ 1,453.09 millones, sufriendo una caída de más de 12%, equivalente a S/ 199.85 millones menos.

En tanto, a nivel de gobiernos locales se tuvo un crecimiento de casi 5%, es decir, una inversión de S/ 1,723.92 millones. Mientras que, entre los regionales, también se tuvo un pequeño aumento de 0.60%, hasta los S/ 1,252.43 millones.

De manera acumulada, al cierre de agosto, el presupuesto de inversión pública general registró un avance de 49.6%. A nivel del Gobierno nacional, se ubica en 53.9% de un total de S/ 24,934.66 millones.


GEC

Acumulado. A agosto, se gastaron S/ 33,631.77 millones, un crecimiento interanual de 6.12%.

LA CIFRA

S/ 929

Millones son los recursos asignados para el pliego Interior dentro del Gobierno nacional. El avance es menor al 20%, según el MEF.

En este escenario, **Gestión** identificó que el Gobierno nacional acumuló su segunda caída mensual consecutiva en inversión pública y a doble dígito. En agosto, anotó una contracción de más de 12%, que se suma al retroceso de 37% ocurrido en julio.

Anteriormente, el Gobierno nacional venía marcando crecimientos, respecto a su mismo nivel del año pasado, también a doble dígito y entre los rangos de 12% y 19%. Solo en julio el aumento a un dígito (9%).

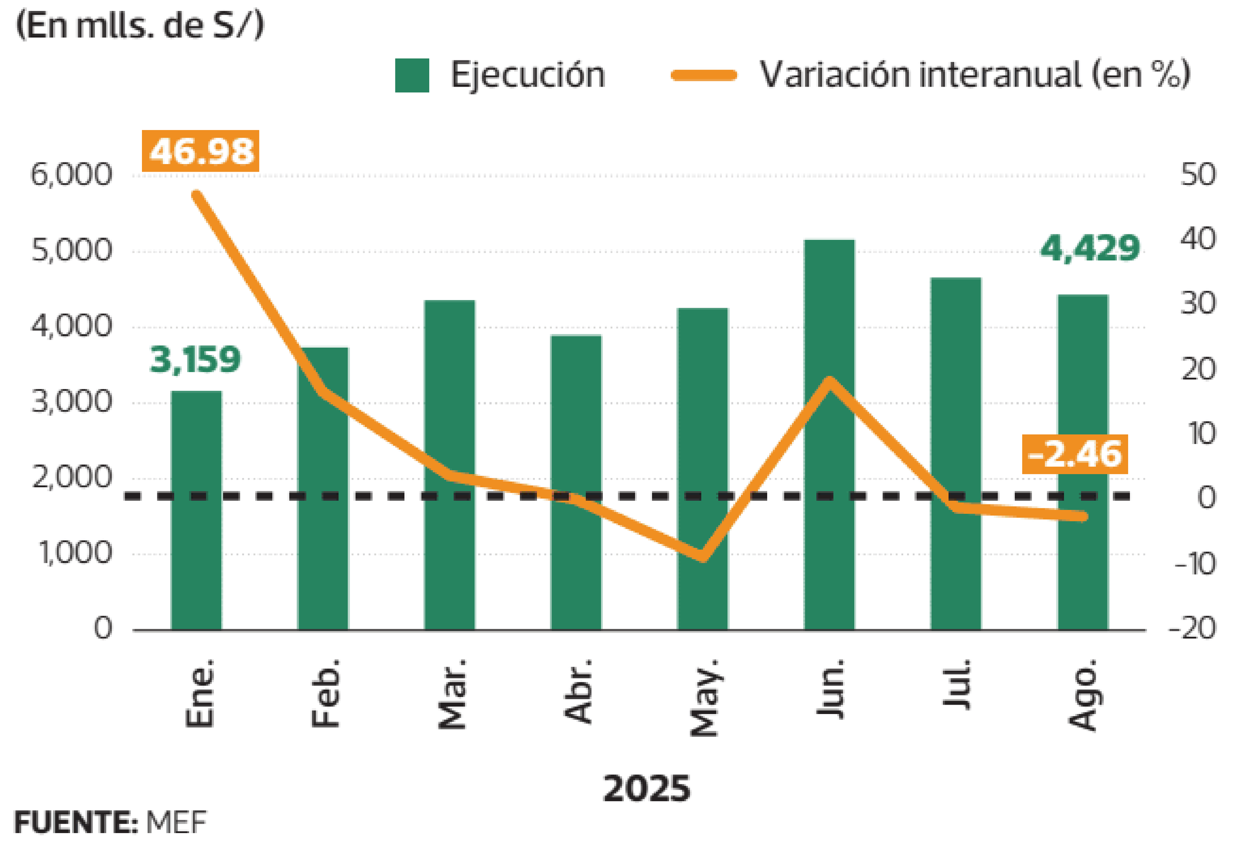
Razones

Claudia Sícoli, directora de la Carrera de Economía y Negocios Internacionales de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC), apuntó que, luego del primer bimestre con un importante dinamismo, el ritmo se desaceleró significativamente.

"Si bien hubo una recuperación en junio (18.39%), volvió a caer en los meses posteriores. Una buena parte está explicado, precisamente, por el gasto del Gobierno nacional. Podría pensarse que la fuerte inversión se estuvo orientando hacia la primera parte del año", comentó.

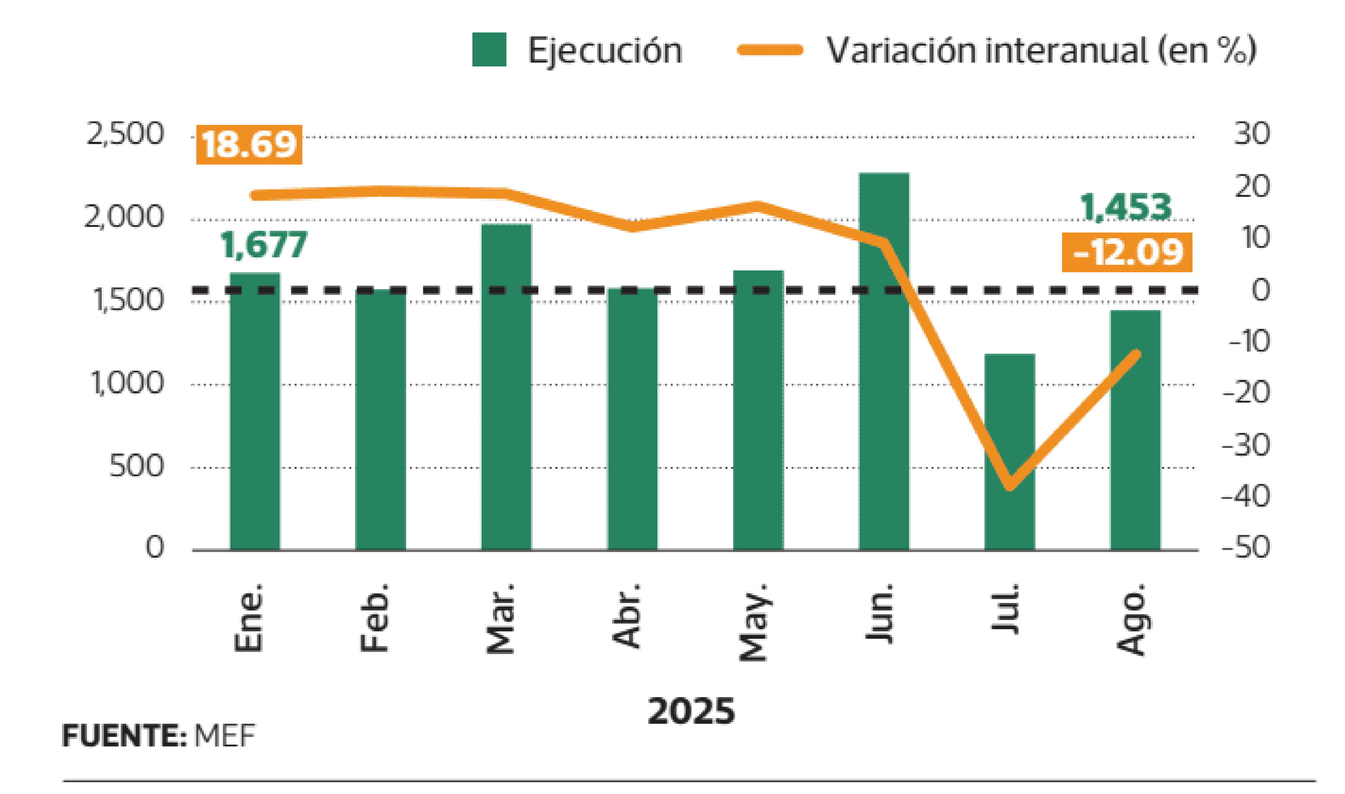
Avance de la inversión pública

(En mlls. de S/)



FUENTE: MEF

Avance de la inversión pública del Gob. nacional (En mlls. de S/)



FUENTE: MEF

Panorama presupuestal del Gobierno nacional

Pliego	Presupuesto (en mlls. de S/)	Avance (%)
Interior	929	18.4
Defensa	837	11.9
Economía y Finanzas	604	34.1
Justicia	473	19.8
Poder Judicial	262	17.2

FUENTE: MEF

A la perspectiva de Sícoli, también estaría incidiendo un menor impulso del Gobierno en la inversión pública, toda vez que la inversión privada muestra avances importantes. Según el Banco Central de Reserva (BCR), la inversión privada tuvo crecimiento de alrededor del 9% en el primer y segundo trimestre.

"También podría verse que el Gobierno está tomando un poco de distancia, ya no necesita cubrir ese espacio que impulsaba la inversión privada", indicó.

A su turno, Carlos Casas, profesor de Economía de la Universidad del Pacífico e investigador CIUP, consideró que se estaría observando un "ajuste" en la inversión hacia sus "niveles normales", luego de estar creciendo durante varios meses a doble dígito. "Ha sido impulsada fuertemente y eso lleva a que (ahora) el ritmo de inversión sea más lenta", señaló.

Puntualmente sobre las fuertes caídas consecutivas en el Gobierno nacional, Casas indicó que no solo se trataría de un regreso a "niveles normales", sino que también sería, una muestra más, de la desorganización que existe en el Estado.

Ahora bien, en un contexto complicado de finanzas públicas, cabría la opción de que el Gobierno esté recortando el gasto público a fin de cumplir con su regla del déficit fiscal, pero ambos expertos lo descartaron.

"En todo caso habría una inconsistencia porque, dentro del gasto público, el corriente viene aumentando. Si va a haber un ajuste, debería venir por el lado corriente y no de capital", apuntó Sícoli. "La solución debería ser cortar el gasto corriente porque hacerlo en el capital, incluso, va en contra del crecimiento futuro", complementó Casas.



ESE MES SE CONOCERÍA COSTO APROXIMADO Y LO QUE SE HARÁ

MTC dice que Tren-Lima Chosica daría paso clave en octubre

Durante una presentación en el Parlamento, el MTC recordó que existe una mesa de trabajo para la búsqueda de soluciones para implementar el servicio de pasajeros.

GUADALUPE GAMBOA
norma.gamboa@diariogestion.com.pe

Pese a la polémica con la Municipalidad Metropolitana de Lima (MML), el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC) afirmó a la Comisión de Transportes y Comunicaciones del Congreso de la República que se continúa evaluando la viabilización del proyecto ferrocarril Lima-Chosica.

Durante una presentación en el Parlamento, el MTC recordó que existe una mesa de trabajo para la búsqueda de soluciones para implementar el servicio de pasajeros en la ruta a través de la vía férrea del Ferrocarril Central, actualmente concesionada a Ferrovías Central Andina S.A. Es más, adelantó que se daría un paso más concreto en octubre.

DIFUSIÓN



Tren Lima-Chosica. MTC insistió que debería participar la MML en la mesa de trabajo.

Adenda

El 18 de agosto, el concesionario presentó una nueva propuesta de adenda. Sin embargo, el titular del MTC, César Sandoval, advirtió que la suscripción de una adenda no es un proceso rápido.

"El concesionario, en esta última reunión, ha presentado una propuesta para que se firme una adenda, pero él mismo refiere que esa adenda no se va a dar al menos entre 8 y 10 meses. El concesionario además menciona que no se podría hacer una marcha en vacío (prueba sin pasajeros) si no hay un operador", comentó.

La evaluación de la adenda implica análisis económico-financieros y modelamiento de la concesión, que deben ser consensuados con el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y Ositrán.

> **PARA RECORDAR**
>
> **MML. El ministro Sandoval indicó que desde que se instaló la mesa técnica —con la participación de Sutrán, el MEF, la Defensoría del Pueblo, la Contraloría, y la ATU— se invitó a la Municipalidad de Lima. Sin embargo, la MML solo se presentó en una sesión y luego no volvió a participar. "(...) Lo importante era discutir las alternativas en la mesa, pero nunca más asistieron", señaló.**

Si bien se afirmó que se busca reducir estos tiempos, se estimó previamente que el plazo para la adenda, así como la ejecución del proyecto, podría ser de 30 meses o más.

"Hace unos días, el ministro de Economía ha manifestado la necesidad de la suscripción de la adenda y el plazo que ha estimado es de 30 meses o un poco más. (Esperamos que) ese plazo se pueda reducir en base al trabajo y articulado de todos los sectores, pero estamos cumpliendo todos los procedimientos técnicos administrativos", añadió el viceministro de Transportes, Ismael Sutta.

Ficha IOARR

Desde el MTC, remarcaron que ya se empezó a hacer la ficha IOARR (Inversiones de Optimización, de Ampliación Marginal, de Rehabilitación y de Reposición), "que es la que va a dar la partida de nacimiento". Para octubre de este año, refirió la directora general de programas y proyectos en Transportes del MTC, Gabriela Lara, se tendría ya una ficha IOARR aprobada.

La estrategia del MTC es aprobar la ficha técnica y encargar al concesionario la elaboración del expediente técnico mientras se trabaja en paralelo en la adenda.

En la misma línea, el viceministro de Transportes reafirmó que la ficha IOARR se va a viabilizar en el mes de octubre, "cuando vamos a tener ya el alcance de lo que vamos a hacer y un costo aproximado".

Más info en


TEMOR QUE ESTO SE EXTIENDA A OTRAS EXPLORACIONES

ISTOCK

Proyecto. El plan incluía realizar 19 perforaciones con broca diamantada en 18 plataformas.

Juzgado ordena suspender proyecto para buscar oro en Cajamarca

Un reciente fallo del Segundo Juzgado Civil del Poder Judicial de Cajamarca ordenó la suspensión inmediata de las actividades de exploración minera que desarrolla la empresa Colpayoc, en el distrito de Chetilla, en la provincia y departamento de Cajamarca.

Con este proyecto la empresa esperaba poder determinar las dimensiones, posición y características mineralógicas, geotécnicas y geológicas de un yacimiento de oro en esa zona.

El plan incluía realizar 19 perforaciones con broca diamantada en 18 plataformas durante un periodo de aproximadamente 8 meses, abarcando fases de construcción, exploración y cierre progresivo del proyecto.

La resolución judicial, emitida el 11 de agosto del 2025, responde a una demanda de amparo presentada por organizaciones sociales de Cajamarca y del referido distrito, argumentando la defensa del derecho al agua y a un ambiente equilibrado.

Además de disponer se suspenda el proyecto, el fallo establece que la empresa deberá adoptar medidas para evitar que la paralización genere daños ambientales o sociales.

> **EL DATO**
>
> **Afectación. Karim Kahatt, socio de Kahatt Abogados, cree que la alegación de que la actividad de exploración minera amenaza gravemente el derecho constitucional al agua y al medio ambiente equilibrado, al desarrollarse en cabeceras de microcuenca, sería, a primera vista, inverosímil.**

Según la ONG CooperAcción, las organizaciones denunciaron que la exploración pondría en riesgo las cabeceras de microcuencas que dan origen al río Cajamarquino, que abastece el valle de Cajamarca, así como a las cuencas de los ríos Crisnejas, Marañón y Amazonas, por el este, y a la cuenca del río Jequetepeque, por el oeste.

Es más, refirió que el Ministerio de Energía y Minas (Minem) habría rechazado la demanda, argumentando que no se agotó la vía administrativa y que el proyecto contaba con una Ficha Técnica Ambiental aprobada. **Gestión** consultó a ese ministerio para confirmar esta última información, pero hasta el cierre de este reporte no obtuvo respuesta.

Otros proyectos

Para Rafael Lengua, socio de Philippi Prietocarrizosa Ferrero DU & Uría (PPU), el problema con el fallo es que el juzgado basa su posición en informes regionales y estudios independientes cuya fiabilidad no ha sido contrastada, y pareciera ser especulativa.

Ello, señala, porque se daría sin confrontar ni analizar en profundidad la normativa aplicable, la metodología, los datos y los criterios técnicos que ya habían sido analizados por el Consejo de Minería al desestimar un pedido previo de nulidad administrativa.

El experto de PPU advierte que la sentencia presenta un riesgo para el avance de futuros proyectos de exploración, especialmente aquellos en zonas que pudieran ser vistas como ambientalmente sensibles.

Considera que genera incertidumbre para los inversionistas, y podría ser utilizado por grupos antimineros para demandar la paralización de iniciativas de ese tipo que hayan obtenido todas las certificaciones y permisos correspondientes.


EVENTOS G
SAVE THE DATE
Perspectivas:
Más allá de la turbulencia electoral
15 de octubre
08:00 a.m.
The Westin Lima Hotel & Convention Center
Adquiere tu entrada aquí
clubelcomercio.pe
Adquiere tus entradas con 40% de dscto. exclusivo para suscriptores del Diario Gestión.
De venta en Joinnus

EL PROTAGONISMO DE LA TRIPLE HÉLICE

Asbanc sobre el uso de la IA: “El reto está en la velocidad del cambio”

Si bien “cada sector tiene un rol que jugar en esta interacción (de la triple hélice)”, de acuerdo con Martin Naranjo, presidente de la institución, la academia puede reforzar su labor gracias a la dinámica de educación transversal –casi de alumno-maestro– que circula en la comunidad en general.

CAMILA VERA
camila.vera@diariogestion.com.pe

DIFUSIÓN



Data. En el sector financiero, en particular, el uso responsable de los datos resulta clave para impulsar la inclusión financiera.

La inteligencia artificial (IA) ha llegado al sistema financiero para desencadenar eficiencia, optimización de procesos y personalización, enumeró Martin Naranjo, presidente de la Asociación de Bancos del Perú (Asbanc).

En esa línea, abordó cuál es el protagonismo de la triple hélice –Estado, empresa y academia– en la masificación tecnológica favorable para el país; y adicionó aristas al último elemento de la ecuación.

Este diálogo se desplegó como un anticipo al foro “Avance de la Inteligencia Artificial en Perú”, que organizan la Universidad Privada del Norte (UPN) y **Gestión**. La cita es mañana.

Adeptos a la triple hélice

Si bien “cada uno de estos sectores tiene un rol que jugar en esta interacción”, de acuerdo con Naranjo, la academia puede reforzar su labor gracias a la dinámica de educación transversal –casi de alumno-maestro– que circula en la comunidad en general.

“Pensaría en la comunidad o en el ecosistema técnico, que tiene la doble responsabilidad de desarrollar los mejores modelos y nuevas aplicaciones para la IA, y al mismo tiempo formar a los profesionales que la impulsarán dentro de las empresas. El reto está en la velocidad del cambio, que es mayor que la velocidad con la que se adecúan las capacidades de coordinación de esa triple hélice", sostuvo.

Con ello, cabe recordar que la academia ya se encuentra modificando sus currículas para que la preparación del talento camine al mismo ritmo que el de la globalización.

EN CORTO

Ciberseguridad. En el Perú, la práctica de proteger sistemas informáticos, redes, dispositivos y datos de ataques digitales maliciosos es una misión tan apremiante como el impulso de la IA. Bajo la perspectiva de Asbanc, una vez cumplida la tarea formativa, la responsabilidad la complementan los sectores público y privado: la preocupación por la seguridad de la información debe permear en todos los niveles.

La urgencia la había detectado, por ejemplo, ManpowerGroup en su última Encuesta de Expectativas de Empleo (tercer trimestre del 2025): el 72% de las empresas peruanas planea invertir en procesos de automatización durante los próximos 12 meses.

Este panorama confirma que la transformación digital ya no es una proyección, sino una realidad. Al respecto, el ejecutivo de Asbanc recalcó que “el Estado debe regular el uso ético y seguro de la IA para definir las reglas del juego”.

El papel de la IA en la data

Aunque la adopción de la IA se evidencia, por ejemplo, en la automatización de la atención al cliente, Naranjo destacó un rol vinculado más a la gestión de la abundancia de datos.

“En el sector financiero, en particular, el uso responsable de estos datos resulta clave para impulsar la inclusión financiera, diseñar productos más adecuados a las necesidades de las personas y promover mejores prácticas de salud financiera en beneficio de todos“, refirió.

Detalló que, en la banca, la adopción de la IA incluye aplicaciones como la automatización de la atención al cliente, la evaluación de créditos y la detección de fraudes. Para él, la mayor eficiencia conduce a una mayor inclusión y, por tanto, a una valiosa contribución al desarrollo del país.

Sumó también el factor tiempo: “En la medida en que la IA permita optimizar procesos, reducir riesgos y elevar la calidad de los resultados, se reducen las posibilidades de errores humanos. Así, mejorar tiempos y precisión, por un lado, y facilitar la innovación y la gestión de riesgos, por otro, son también elementos que ayudan a promover el uso de la IA”.

Más info en  gestion.pe

PRECIOS CRECIERON 1.11% EN LOS ÚLTIMOS 12 MESES

Inflación anual retrocede a su menor nivel en últimos 7 años

La inflación anual en agosto –que se mide con el Índice de Precios al Consumidor (IPC)– se ubicó en 1.11%, según datos del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI). Este resultado es clave pues refleja que retrocedió a su nivel más bajo en 7 años.

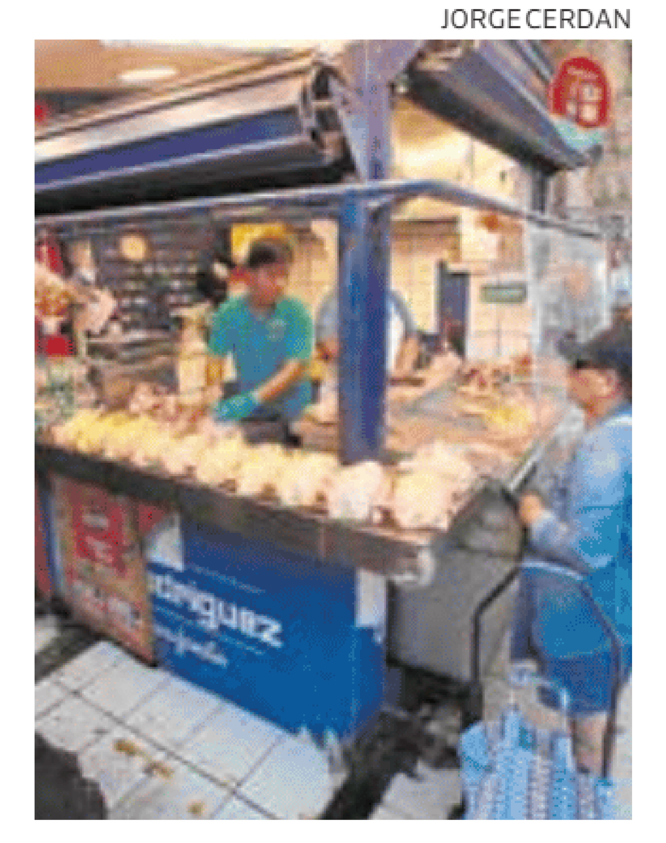
Tras tres meses consecutivos con un incremento del IPC de 1.69%, ahora se alcanza un resultado menor a la inflación anual registrada en agosto del 2018, cuando fue de solo 1.07%, de acuerdo con los datos del Banco Central de Reserva (BCR).

Esto se puede ver con detalle en las divisiones de consumo. El grupo con mayor peso es el de alimentos y bebidas no alcohólicas: los precios registraron una caída de 0.32% en los últimos 12 meses. Esto resulta favorable para los bolsillos de los hogares, sobre todo, los de menores ingresos, pues su canasta básica se compone sobre todo por alimentos.

Otro grupo, también relevante, es el de alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles. Según la información del INEI, los precios retrocedieron 0.99% entre septiembre 2024 - agosto 2025. Y, en línea con ello, los precios en transporte también cayeron (0.09%).

El IPC mensual de agosto en la capital tuvo un retroceso de 0.29% por menores precios en tres principales categorías de consumo: Alojamiento, Agua, Electricidad, Gas y Otros Combustibles (-0.50%), Alimentos y Bebidas No Alcohólicas (-0.06%) y Transporte (-0.17%).

JORGE CERDAN



Alimentos y bebidas. Precios cayeron 0.32% en agosto.

REPORTÓ EL INEI

BLOOMBERG

Avance. Producción de oro tuvo un aumento de 7.5%.

Minería crece ligeramente en julio

En el séptimo mes, el sector de minería e hidrocarburos anotó un crecimiento de 1.10% respecto a julio del 2024. El resultado se explicó por el crecimiento de los subsectores minero metálico (0.93%) e hidrocarburos (2.16%), reportó el INEI.

Según su informe técnico Avance Coyuntural de la Actividad Económica, dentro del subsector minero metálico mostraron un desempeño positivo la producción de zinc (17.3%), estaño (7.6%), oro (7.5%), plata (2.9%), cobre (2.2%) y plomo (1%). Por lo contrario, tuvieron resultados adversos la producción de hierro (-0.1%) y molibdeno (-27.3%).

En el caso de hidrocarburos, se reportó un mayor volumen de explotación de petróleo crudo (14.8%); sin embargo, se redujo la extracción de gas natural (-0.6%) y de líquidos de gas natural (-3.7%).

Por el lado de la pesca, tuvo un crecimiento de 34.85% en julio. El resultado respondió al mayor desembarque de especies de origen marítimo (32.87%) destinadas al consumo humano indirecto (anchoveta para harina y aceite de pescado).

BAJO LA LUPA



NANCY LAOS CÁCERES
Exministra de Trabajo y Promoción del Empleo

Cuota de 10% para empleo juvenil: ¿Una receta fallida?

En el actual contexto, obligar a las empresas a contratar una cuota juvenil bajo amenaza de sanción, no parece ser una medida óptima.

En la última legislatura, la Comisión de Economía aprobó un dictamen que obliga a las empresas con más de 50 trabajadores a destinar al menos 10% de su planilla a la contratación de jóvenes entre 18 y 29 años. Si bien la intención de reducir el desempleo juvenil es válida, el camino elegido parece más una medida populista que una solución real y sostenible. Imponer cuotas sin abordar los problemas de fondo es una fórmula conocida y, lamentablemente, poco efectiva.

Las cifras recientes revelan que la situación del empleo juvenil refleja los desafíos estructurales como la alta informalidad (más del 60%), desempleo elevado (12%, el doble del desempleo en adultos), caída en la participación laboral (160,000 jóvenes menos trabajando) y un aumento de "ninis" (dos de cada 10 jóvenes). También hay inadecuación laboral: solo tres de cada 10 egresados técnicos trabajan en lo que estudiaron. Y las mujeres y los jóvenes con menor educación son los que enfrentan las mayores barreras. En ese contexto, obligar a las empresas a contratar una cuota juvenil bajo amenaza de sanción, no parece ser una medida óptima.

Basta con observar la experiencia previa con la cuota por discapacidad. La Ley General de la Persona con Discapacidad estableció la obligación –para empresas privadas con más de 50 trabajadores– de contratar como mínimo una cuota del 3% y 5% si es una entidad pública. En la práctica, casi no se cumple. Hasta las empresas más formales y proactivas en políticas de discapacidad no llegan a cubrir las cuotas por falta de personas realmente calificadas para los puestos. Por tanto, no solo se trata de emitir una norma que obligue a contratar, sino de encarar realmente los problemas de fondo, y generar un real marco de promoción del empleo juvenil con incentivos eficaces. Caso contrario, las cuotas generarán distorsiones, sin resolver realmente la brecha de acceso al empleo. Además, imponer este tipo de obligaciones ignora la complejidad y diversidad de los sectores, rubros y realidades empresariales, especialmente en medianas y pequeñas empresas, que no cuentan con la flexibilidad necesaria para adaptarse a estas regulaciones.

GEC



No solo se trata de emitir una norma que obligue a contratar, sino de encarar realmente los problemas de fondo.

El Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo (MTPE) ha recomendado buscar alternativas basadas en incentivos más efectivos y menos invasivos. Una propuesta, por ejemplo, sería incentivar los contratos de aprendizaje, como paso previo a un puesto formal: El Estado certifica a los jóvenes en un puesto real dentro de una empresa ("modelo dual") y aplica subsidios para que el empleador tenga interés en capacitarlos y luego contratarlos en planillas. Esto se puede impulsar a gran escala en sectores líderes o con potencial de generación de empleo: agroindustria, turismo, sector forestal, acuícola, industrias culturales, entre otros. Lo que hay que cuidar es que haya realmente un aprendizaje y no se burle la ley. Para eso está la Sunafil.

> **"Imponer este tipo de obligaciones ignora la complejidad y diversidad de los sectores, rubros y realidades empresariales".**

Asimismo, ¿por qué no apostar por incentivos a los programas de capacitación y su articulación con el sector educativo? No olvidemos que el problema de fondo es la desconexión entre el sistema educativo y el mercado laboral. Egresan profesionales y técnicos para puestos que no necesitan las empresas. Si no se articulan esfuerzos y se acerca el mundo académico a las necesidades reales del sector productivo, cualquier medida será insuficiente o, peor aún, contraproducente. Para mejorar la inserción laboral, se requieren políticas integrales que combinen incentivos reales, promover la educación técnica de calidad, calzar oferta con demanda laboral, además de una mayor inversión privada y mejor gestión pública.

En vez de repetir errores del pasado, urge construir políticas públicas que fomenten la contratación juvenil desde la colaboración público-privada con incentivos efectivos, pero no desde la amenaza u obligación forzada. ¡Mejor es la zanahoria que el palo!

FINANZAS

SEGÚN GLOBAL FINDEX DEL BANCO MUNDIAL

Solo 30% de personas puede cubrir más de dos meses de gastos si pierde empleo

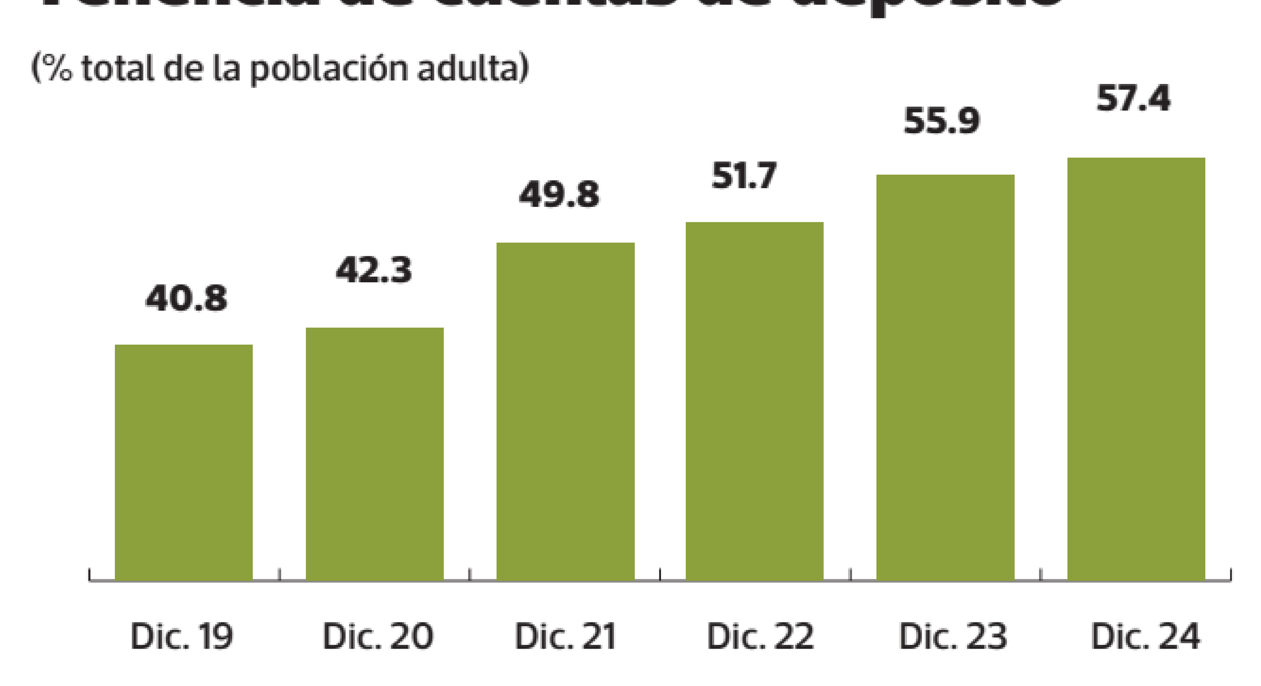
Situación revela vulnerabilidad financiera de las familias, pues dos de cada tres peruanos no cuentan con recursos suficientes para enfrentar una emergencia o crisis. Desprotección obedece a que mayoría tiene ingresos bajos e inestables y carece de acceso a financiamiento, así como al uso de los fondos de la CTS sin restricciones.

GUILLERMO WESTREICHER
guillermo.westreicher@diariogestion.com.pe

JOEL ALONZO



Condiciones. **Poca capacidad de acceder a redes de protección familiar, financiera y laboral acentúa vulnerabilidad.**



La mayoría de los connacionales no solo recibe un nivel bajo de remuneración, sino que están expuestos a sufrir graves problemas financieros.

Así, solo el 31.5% de los adultos en el Perú puede cubrir más de dos meses de gastos en caso de perder su fuente de ingresos (empleo), según un reciente estudio de Global Findex, una de las principales publicaciones del Banco Mundial.

Ese porcentaje es menor al 34.57% del promedio de América Latina y El Caribe y al 41.1% que es el promedio entre los países de ingreso medio-alto (categoría que se le asigna al Perú en ese informe).

"Ese 31.5% es bastante preocupante porque quiere decir que dos tercios de los peruanos (68.5%) en realidad no podría enfrentar una emergencia", manifestó a **Gestión** Carolina Trivelli, investigadora del Instituto de Estudios Peruanos y exministra de inclusión social.

Vulnerabilidad

La experta puso énfasis en que esa vulnerabilidad financiera afecta la salud mental. Además, refirió que si bien se ha observado un crecimiento en el acceso y uso de servicios financieros en el país, sobre todo gracias a la digitalización, eso no se ha traducido en más instrumentos para enfrentar situaciones de crisis.

Por su parte, el economista Jorge González Izquierdo sostuvo que esa desprotección financiera en el país se explica principalmente por cuatro razones. Primero, la falta de cultura y educación financiera que deriva en que los peruanos no cuenten con un ahorro precautorio.

En segundo lugar, el bajo nivel de ingresos de la población del país, que impide que el grueso de esta pueda ahorrar.

Según el especialista, un tercer aspecto gravitante en esa delicada situación es la continua liberación de los fondos de la CTS por parte de los legisladores, que desde el 2021 dictaron normas consecutivas para permitir a los trabajadores el acceso irrestricto a esos fondos, cuyo fin primordial no es satisfacer el consumo presente, sino preservar la estabilidad económica familiar en caso de que la relación laboral concluya.

"Sucesivos congresos y gobiernos han pulverizado el concepto de la CTS, que es justamente un seguro contra el desempleo. Y lo han pulverizado al hacer que la gente pueda estar sacando esos fondos para destinarlos a otros fines", afirmó el especialista.

Sin acceso fácil

González Izquierdo hizo también alusión a que la gran mayoría de peruanos no tienen un fácil acceso al crédito formal del sistema financiero tradicional.

LA CIFRA

27.6%

De la población peruana estaba en condición de pobreza al cierre del 2024, según estadísticas de INEI.

Lo anterior tiene un correlato con el hecho de que el 70% de la masa laboral del país, aproximadamente, trabaja en la informalidad, por lo que no puede sustentar ante una entidad financiera su fuente de ingresos, dijo.

"La mayor explicación (de lo que revela Global Findex) son los bajos niveles de ingresos de la familia, pero sobre todo de ingresos estables, y la poca capacidad de acceder a redes de protección que tienen los peruanos, sean familiares, de acceso al sistema financiero o en el entorno laboral", manifestó Trivelli.

Ese 31.5% que sí podría cubrir sus ingresos por dos meses en caso de desempleo también se condice con ese tercio de la población (con empleo formal) al que, de algún modo, se le tendría que brindar alguna compensación en caso de despido, añadió González Izquierdo.

Combinación perversa

En tal sentido, Trivelli aclaró que muchos peruanos en la informalidad sí pueden enfrentar una situación de default. Sin embargo, advirtió que existe una "combinación muy perversa" de ciudadanos que ganan poco y que están expuestos por sus ingresos inestables.

"La inclusión financiera, que ha avanzado bastante, no se ha traducido en mayores niveles de salud y bienestar", recalcó.

Según Global Findex, además, un 44% de los peruanos ahorraron el año pasado, ya sea de manera formal o informal.



IMPACTO EN LIQUIDEZ

Mayoría ahorra en activos reales

Los peruanos suelen ahorrar no en productos financieros, sino en activos reales, como un inmueble, afirmó Jorge González Izquierdo. El problema es que este tipo de bienes no son líquidos, es decir, no pueden venderse rápidamente en caso la persona requiera cubrir gastos de inmediato, advirtió el economista.

"Cuando van a un banco a pedir prestado, a muchas personas les tiran la puerta en la cara. Entonces, ellos financian con sus ahorros una vivienda", dijo.

"Si no te obligaran a ahorrar, tampoco lo harías tú voluntariamente. Entonces, el ahorro peruano no es financiero, sino que, en su mayoría, es un ahorro real", añadió.

CON DIFERENTE METODOLOGÍA

Nuevos índices de BVL inician con buen pie y permitirán menor concentración bursátil

El Índice General de la bolsa local, con MSCI como proveedor, tenderá a ser más diversificado, según analistas. Lo mismo se pretende con el índice selectivo. Otro cambio relevante es que la recomposición de la canasta representativa será más frecuente.

GUILLERMO WESTREICHER H.
guillermo.westreicher@diariogestion.com.pe

La Bolsa de Valores de Lima (BVL) comenzó el mes con un cambio que, aunque no tan evidente, es de relevancia para todos los actores que siguen el desempeño del mercado local.

Desde ayer, 1 de septiembre, entraron en vigor los nuevos índices de la plaza limeña con un flamante proveedor, MSCI, que reemplaza a Standard & Poor's.

MSCI presenta, en primer lugar, el MSCI nuam Peru General que toma la posta del S&P/BVL Perú General. El nuevo indicador posee 33 componentes (acciones), con una ponderación máxima de 20% a cada uno.

GEC



Rebalanceo. Los nuevos índices se recompondrán trimestralmente.

Luis Ramos, gerente de estrategia de renta variable de Larrain Vial Research, detalló que ese límite con el anterior proveedor era de 25%.

"(Con el cambio) se busca limitar la concentración que podría tener un índice y favorece una característica deseada en los mismos, la diversificación. En términos de performance (desempeño), debemos recordar que ella depende de dos factores: la relevancia de cada constituyente dentro del índice y su performance individual", sostuvo.

EL DATO

Comunicación. MSCI es una empresa "muy buena" en lo que se refiere a brindar información a los inversionistas, según Paul Rebolledo, de Tandem Finance. Por ello, la BVL resaltó la búsqueda de mayor transparencia al cambiar de proveedor, dijo. "La labor de MSCI no termina acá (en elaborar los índices), sino que acompaña la bolsa con seguimiento (del mercado)", afirmó Paul Rebolledo.

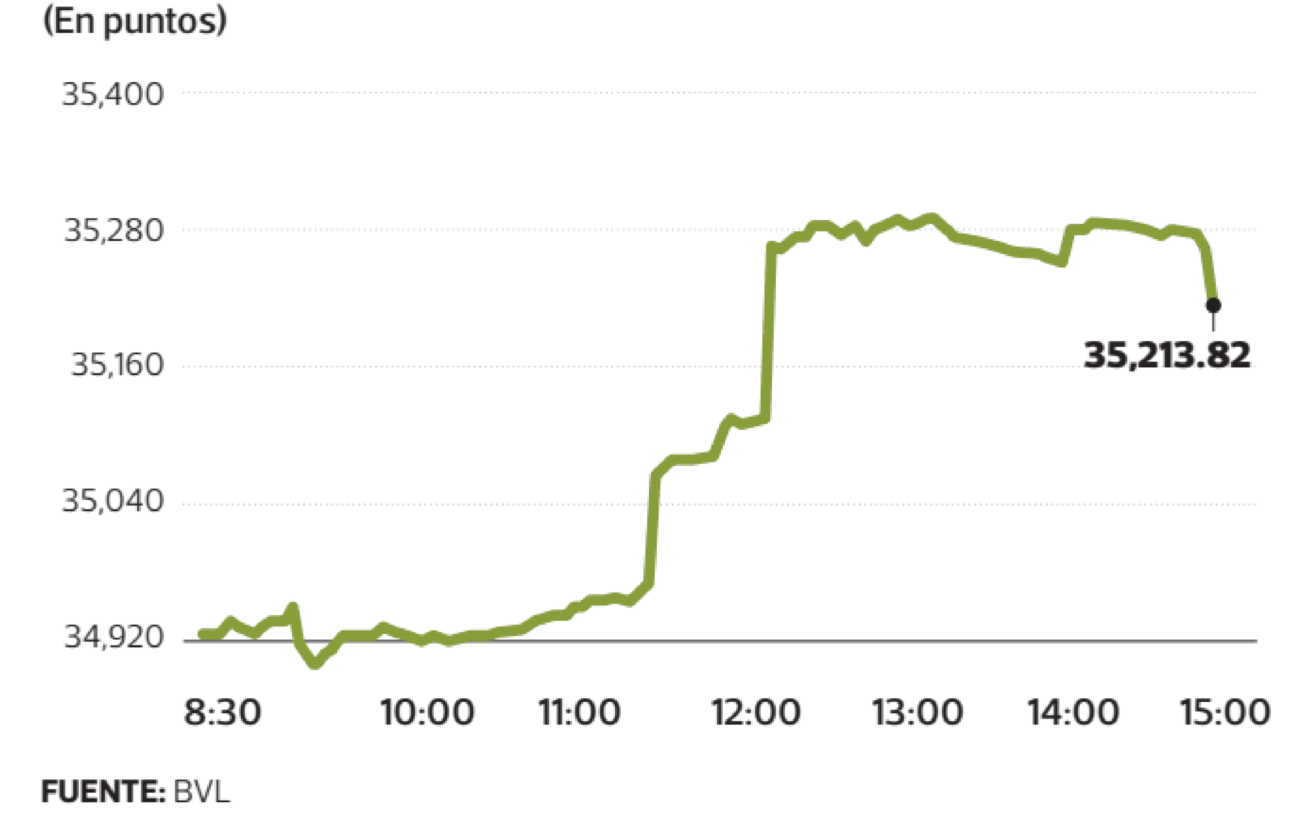
En tal sentido, consideró que medidas a favor de limitar la concentración reduce la probabilidad de que el desempeño del indicador dependa de pocos títulos, pero no la desaparece.

"Quizás el peso de algunas acciones han subido mucho en el último tiempo. Entonces, si no le pones un cap (peso máximo), en tres acciones podrías tener el 80% del índice", refirió Jorge Espada, managing partner de Valoro Capital.

El valor de algunas empresas que cotizan en la bolsa local viene en aumento principalmente por la subida de los precios de los metales, agregó.

"Eso (la dependencia en pocas acciones) solo ocurre en mercados sumamente concentrados como el peruano, donde Southern Copper, Buenaventura y Credicorp representan buena parte del mercado", dijo.

Paul Rebolledo, CEO de Tandem Finance, aclaró, además, que el nuevo índice posee menos componentes (antes eran alrededor de 40) y cada uno podrá tener un menor peso dentro de la canasta representativa.



Índice selectivo

No solo el índice general va a contar con una menor ponderación máxima, sino también el Índice selectivo (que incluye 14 acciones), en el que antes el límite era de 20% y con MSCI pasará a ser 15%.

"Evidentemente, al bajar ese máximo de 20% a 15%, estás haciendo que a la larga, (si se mantienen una canasta con un número similar de títulos), o entren más acciones, o que las ya presentes ganen mayor peso", afirmó Espada.

En la sesión de ayer, el MSCI nuam Peru General subió 0.82%, mientras que el MSCI NUAM Peru Select Capped 15% (que toma la posta del selectivo) ganó 0.28%.

Rebalanceo

Ramos comentó que otro cambio importante es que los rebalanceos del índice (momentos en los que pueden entrar y salir acciones) serán ahora trimestrales, en comparación con la periodicidad semestral que antes ofrecía S&P.

"La implicancia (de esa mayor frecuencia) es que existen más ventanas para que el índice dé la bienvenida o le diga adiós a constituyentes de la canasta. Ello permite que el índice refleje continuamente la realidad del mercado accionario", manifestó.

Con cada rebalanceo, las empresas que gestionen un producto pasivo relacionado (como un ETF o fondos cotizados) también tendrían que recomponer sus portafolios, lo que generaría flujos pasivos en la bolsa.



PARA EMITIR INFORMES

Corredoras bursátiles empiezan a hacer seguimiento a acción de Auna

Recientemente, comenzó a cotizar en la Bolsa de Valores de Lima (BVL) Auna, dueña de Oncosalud.

Según Renta4 SAB, Oncosalud concentra el 80% del mercado de seguros oncológicos y cuenta con más de 900,000 afiliados.

"Lo interesante es que no se trata de un seguro generalista, sino que se enfoca en una sola enfermedad. Eso funciona porque permite controlar los costos con estrategias de prevención y detección temprana", sostuvo César Huiman, analista senior de equity research de Renta4 SAB.

En tal sentido, refirió que el índice de siniestralidad (que representa las indemnizaciones pagadas como porcentaje de las primas recibidas) es de 54%, lo que sería "muy atractivo frente a los estándares internacionales".

"Hace dos años, Auna lanzó además seguros generales bajo la marca Auna salud que ya tiene más de 280,000 afiliados. Eso demuestra que pueden diversificar y escalar en diferentes segmentos", agregó.

Huiman explicó que la lógica es simple, pues los seguros atraen pacientes que van a las clínicas de la red de Auna, donde los márgenes de ganancia son más altos en especialidades de alta complejidad. "Ese modelo (de Oncosalud) es lo que la empresa busca replicar ahora en México con el lanzamiento de OncoMéxico", añadió.

DIFUSIÓN



Red. Opera con clínicas.

La acción de la referida firma cerró el viernes en US$ 6.33 (cotiza en paralelo en Nueva York y Lima). A nivel local, le harán seguimiento Renta 4 SAB e Inteligo SAB. Este último anunció que su equipo de análisis trabaja para emitir un informe próximamente.

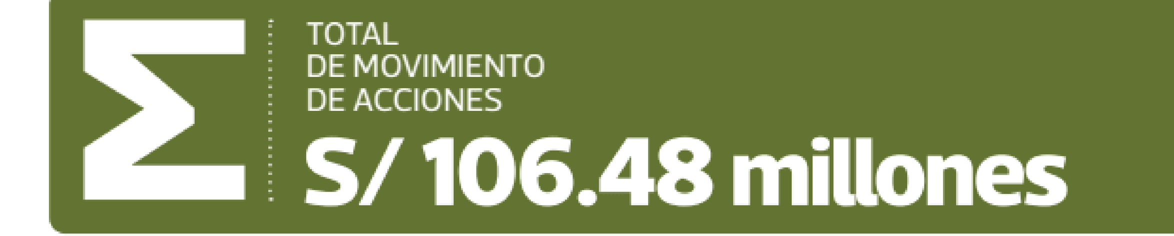
BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Lunes, 1 de setiembre del 2025

		COTIZACIÓN Anterior (S/.)	Máxima (S/.)	Mínima (S/.)	Cierre (S/.)	Variación resp. al cierre ant. (%)	Montos negociados (mlls. S/.)	(%) de partic.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac.	Capitalización bursátil (mlls. US$)	1/ Dividendos Yield (%)	2/ PER (veces)	3/ Precio/ valor cont.	4/ Utilidad neta consolidados (mlls. US$)	Rentabilidad de la acción 5/ Última semana	En el mes	En el trim.	En el año
BANCOS Y FINANCIERAS																				
■ Banco Continental	C1	1.470	1.470	1.460	1.47	0.00	0.79	0.74	539746	39.0	98.19	3704.09	7.21	5.98	0.96	617.65	1.38	-	3.52	6.87
▼ Banco de Credito	C1	4.680	4.680	4.600	4.64	-0.85	0.11	0.10	23456	60.0	96.99	17052.56	7.89	10.08	2.52	1686.80	-0.22	-0.85	0.87	26.42
■ Scotiabank Perú	C1	11.870	11.870	11.870	11.87	0.00	0.22	0.20	18256	6.0	22.89	2766.34	8.83	6.00	0.81	460.08	1.45	-	7.91	26.80
DIVERSAS																				
■ Corporacion Cervesur	C1	7.600	7.600	7.600	7.60	0.00	0.01	0.01	1279	2.0	3.61	2.62	52.07	0.12	0.01	22.28	-	-	8.57	103.42
▲ Ferreycorp	C1	3.430	3.490	3.460	3.49	1.75	0.25	0.24	72442	83.0	99.40	935.34	5.85	6.25	1.11	149.30	4.49	1.75	8.72	27.37
▼ Aenza (Antes GYM)	C1	0.245	0.241	0.241	0.24	-1.63	0.01	0.01	43995	6.0	17.47	121.98	-	-	0.38	-95.71	0.42	-1.63	-19.67	-48.17
■ Inv. Portuarias Chancay	AC1	1.300	1.300	1.300	1.30	0.00	0.02	0.02	16912	12.0	10.84	-	-	-	-	-	-	-	-15.58	-42.22
■ Inv. Portuarias Chancay	BC1	0.135	0.135	0.135	0.14	0.00	0.23	0.22	1728082	38.0	92.77	-	-	-	-	-	-	-	-6.90	-34.15
AGRARIAS																				
■ Agroindustrial Laredo	C1	23.500	23.500	23.500	23.50	0.00	0.02	0.02	704	2.0	16.27	76.98	10.64	4.77	0.45	16.10	-	-	-	15.80
■ Cartavio	C1	37.000	37.000	37.000	37.00	0.00	0.03	0.03	778	12.0	58.43	236.20	12.71	-	-	22.10	-	-	-20.09	-13.15
INDUSTRIALES COMUNES																				
▼ Alicorp	C1	8.900	8.980	8.700	8.70	-2.25	0.21	0.20	24104	65.0	96.39	2102.34	4.33	17.73	4.36	118.49	-2.25	-2.25	-8.90	31.97
▼ Unacem Corp	C1	1.620	1.620	1.610	1.61	-0.62	0.16	0.15	98332	35.0	89.16	811.84	2.48	5.61	0.49	144.43	8.05	-0.62	5.23	6.58
▲ Cementos Pacasmayo	C1	4.600	4.700	4.600	4.61	0.22	0.12	0.11	25695	32.0	92.77	555.22	-	9.23	1.50	60.20	4.77	0.22	8.47	8.98
■ Corp. Aceros Arequipa	C1	1.740	1.750	1.740	1.74	0.00	0.26	0.24	146522	5.0	33.73	477.59	1.58	7.68	0.61	67.12	-0.57	-	-0.57	5.91
■ Siderúrgica del Perú	C1	1.760	1.760	1.760	1.76	0.00	0.03	0.03	19136	10.0	70.48	349.01	11.19	12.90	1.29	26.16	-2.76	-	6.67	15.36
MINERAS COMUNES																				
▲ Nexa Resources Ata cocha	BC1	0.066	0.068	0.068	0.07	3.03	0.02	0.02	334506	8.0	25.90	17.84	-	-	1.47	-2.18	4.62	3.03	33.33	100.00
▲ Nexa Resources Perú	C1	1.300	1.340	1.300	1.32	1.54	0.63	0.59	477236	68.0	53.61	475.14	22.15	-	0.68	-	3.13	1.54	1.54	1.68
▼ Minera Poderosa	C1	8.360	8.300	8.260	8.26	-1.20	0.08	0.07	9115	17.0	69.88	1754.96	2.99	12.95	3.49	131.10	4.42	-1.20	7.27	33.75
▲ Volcan	BC1	0.359	0.390	0.359	0.38	4.74	2.71	2.54	7116379	294.0	99.40	413.26	-	-	0.83	-	20.51	4.74	56.67	80.77
SERVICIOS PÚBLICOS																				
▲ Engie Energia Peru	C1	3.670	3.680	3.680	3.68	0.27	4.05	3.81	1101669	36.0	86.14	626.92	14.12	5.94	0.52	105.27	-0.54	0.27	0.82	2.68
■ Luz del Sur	C1	12.000	12.000	12.000	12.00	0.00	0.63	0.59	52139	10.0	57.83	1655.36	3.25	8.13	1.24	203.16	-	-	-4.00	-17.77
INDUSTRIALES DE INVERSIÓN																				
■ Backus y Johnston	I1	19.200	19.200	19.200	19.20	0.00	0.10	0.09	5025	10.0	86.75	7321.87	0.82	10.31	2.55	709.41	1.43	-	1.00	-15.87
▲ Corp. Aceros Arequipa	I1	0.970	0.980	0.970	0.98	1.03	0.23	0.22	239534	23.0	75.90	477.59	2.81	4.33	0.34	67.12	-	1.03	-2.00	-3.02
■ (El Comercio) Vigenta Inver.	I1	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-	15.66	24.65	4.01	-	0.10	-15.35	-	-	-20.00	-54.01
▼ Gloria	I1	7.600	7.480	7.480	7.48	-1.58	0.01	0.01	1997	2.0	13.25	893.49	9.51	12.88	1.88	69.19	-1.58	-1.58	-3.48	37.77
MINERAS DE INVERSION																				
■ Minera Corona	I1	20.000	20.000	20.000	20.00	0.00	0.04	0.04	2000	1.0	43.98	203.85	-	14.16	1.10	14.40	-	-	5.26	62.73
■ Minera Santa Luisa	I1	190.000	190.000	190.000	190.00	0.00	0.05	0.05	263	1.0	21.08	120.02	12.63	7.07	1.38	16.42	-	-	-	37.44
▼ Minsur	I1	4.000	4.000	3.980	3.98	-0.50	0.36	0.34	90907	55.0	96.39	3250.53	-	-	2.07	-	0.25	-0.50	-	-16.03
EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US$)																				
▲ Credicorp	C1	256.000	257.000	257.000	257.00	0.39	0.00	0.00	15	1.0	99.40	24256.26	5.37	-	-	1338.70	1.66	0.39	14.53	50.70
▲ Inretail Perú Corp.	C1	26.900	27.500	27.050	27.50	2.23	0.05	0.05	1904	16.0	95.18	2851.18	-	10.26	1.62	277.86	1.93	2.23	1.89	-13.39
■ NVIDIA Corporation	Com	174.000	174.000	174.000	174.00	0.00	0.01	0.01	46	11.0	97.59	-	-	-	-	86597.00	-3.63	-	10.26	27.01
▲ Tesla, Inc	Com	344.500	350.000	334.550	350.00	1.60	0.01	0.01	35	5.0	93.98	-	-	-	-	6065.00	0.84	1.60	10.05	-15.76
▲ Van Eck El Dorado Perú	-	14.800	14.810	14.810	14.81	0.07	0.01	0.00	346	7.0	97.59	-	-	-	-	-	-0.27	0.07	7.87	26.15
JUNIORS (EN US$)																				
■ Panoro Minerals Ltd.	C	0.360	0.360	0.360	0.36	0.00	0.02	0.02	63009	21.0	88.55	-	-	-	-	-	-	-	-5.26	63.64
▲ PPX Minig Corp.	N.A.	0.095	0.100	0.095	0.10	2.11	0.04	0.04	432058	10.0	56.02	-	-	-	-	-	12.79	2.11	38.57	223.33
VALORES EMITIDOS EN DÓLARES																				
▲ Soc. Minera Cerro Verde	C1	40.950	41.100	40.750	41.00	0.12	0.78	0.73	19039	27.0	88.55	14352.30	1.74	15.98	2.10	898.39	1.99	0.12	2.50	2.57
ADR (EN US$)																				
▼ Microsoft Corporation	Com	508.300	508.000	508.000	508.00	-0.06	0.00	0.00	5	2.0	89.76	-	-	-	-	101832.00	0.36	-0.06	1.99	19.25
+ Minas Buenaventura	C1.	19.200	20.000	19.490	19.99	4.11	0.05	0.04	2385	17.0	98.19	-	1.46	-	1.43	-	8.35	4.11	21.22	70.63
TOTALES							**106.48**	**100.00%**	**13876299**	**1193.0**										

Fuente: Económatica

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libros, es decir, con el valor teórico de la acción. 4/Utilidad neta consolidados anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.



CB CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL **US$ 204,485 millones**

BVL NEGOCIACIÓN TOTAL BVL **S/ 107.58 millones**

M&SCI NUAM Peru General 0.79%

M&SCI NUAM Peru Select 0.31%

▲ sube ■ sin variación ▼ baja

LAS MÁS GANADORAS
01.09.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Volcan	S/	0.38	4.74%	80.77%
Buenaventura	US$	19.99	4.11%	70.63%
Nexa Resources Atacocha	S/	0.07	3.03%	0.00%
Inretail Peru Corp.	US$	27.50	2.23%	-13.39%
Ppx Mining Corp	US$	0.10	2.11%	223.33%

Fuente: Económatica

LAS MÁS PERDEDORAS
01.09.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Alicorp	S/	8.70	-2.25%	31.97%
Aenza	S/	0.24	-1.63%	-48.17%
Leche Gloria	S/	7.48	-1.58%	0.00%
Cia. Poderosa	S/	8.26	-1.20%	33.75%
Banco de Credito	S/	4.64	-0.85%	26.42%

Fuente: Económatica

LAS MÁS NEGOCIADAS
01.09.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Engie Energia Perú	S/	3.68	0.27%	2.68%
Volcan	S/	0.38	4.74%	80.77%
Banco BBVA Perú	S/	1.47	0.00%	6.87%
Soc. Min. Cerro Verde	US$	41.00	0.12%	2.57%
Nexa Resources Perú	S/	1.32	153.85%	167.88%

Fuente: Económatica

FONDOS MUTUOS
1 de setiembre del 2025

Tipo de fondo	Monedas	Fecha	Rentabilidad				
			Valor cuota (S/.)	1 día (%) 1/	30 días (%) 2/	Mensual (%) 3/	Anual (%) 4/
RENTA VARIABLE							
BBVA Agresivo Soles	S/	28/08/25	128.6784	0.3006	1.6808	1.5772	7.8974
BCP Acciones Credifondos	$	27/08/25	198.5760	-0.5910	2.0243	3.3726	20.6529
IF Acciones FMIV	S/	27/08/25	120.8506	-0.0010	2.6764	2.8658	13.4916
Promoinvest Fondo Selectivo	$	27/08/25	3.6814	-0.6999	1.9958	3.3443	17.8265
Scotia Fondo Estrategia Latam	$	27/08/25	4.8691	-0.8027	2.0714	3.4542	20.3961
Sura Acciones FMIV	S/	27/08/25	18.2525	-0.1716	2.2926	2.5285	14.5033
Blum Usa 500 Acciones Fondo de Fondos Fondo Mutuo	$	27/08/25	11.0155	0.6086	1.4769	1.3481	8.6185
Blum Capital Global Fondo de Fondos Fondo Mutuo	$	27/08/25	14.6307	0.1341	1.0243	1.8048	11.9364
INTERNACIONAL							
Bcp Acciones Global Fmiv	$	27/08/25	210.5544	0.2020	1.2642	2.4082	12.4550
Bcp Deuda Global	$	27/08/25	119.1732	0.0140	1.2161	0.9460	4.5950
Faro Capital Deuda Global Fmiv A	$	27/08/25	110.5987	-0.0628	1.1620	1.0763	5.1499
Faro Capital Deuda Global Fmiv B	$	27/08/25	109.5288	-0.0630	1.1565	1.0718	5.1087
Faro Capital Deuda Global Fmiv C	$	27/08/25	108.1671	-0.0631	1.1510	1.0674	5.0675
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv A	$	27/08/25	164.9199	0.2963	1.3190	1.7591	7.8564
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv B	$	27/08/25	161.5860	0.2956	1.2971	1.7411	7.6876
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv C	$	27/08/25	156.3421	0.2950	1.2752	1.7231	7.5190
Blum Dynamic Macro Strategy Fondo Mutuo	$	27/08/25	10.3351	0.0263	1.2232	2.4640	0.0000
ESTRUCTURADO							
Sf Inversiones Smart $ Ii Fmiv	$	27/08/25	104.2356	0.0143	0.3831	0.3086	2.8475
Credicorp Cap. Deuda Corp. Latam High Yield $	$	27/08/25	133.4425	-0.0390	1.7606	1.4682	6.9981
RENTA MIXTA CRECIMIENTO - SOLES							
BCP Crecimiento	S/	27/08/25	173.1418	-0.0050	1.5723	1.6436	9.1033
RENTA MIXTA BALANCEADO - SOLES							
BBVA Balanceado Soles	S/	28/08/25	148.3170	0.2241	1.2928	1.1137	5.6973
RENTA MIXTA BALANCEADO - DÓLARES							
BBVA Balanceado Dólares	$	28/08/25	102.4483	0.0500	1.1528	0.9420	4.3443
BCP Equilibrado Credifondo	$	27/08/25	155.7248	-0.2000	0.8131	1.2805	8.6726
IF Mixto Balanceado	$	27/08/25	75.2561	-0.1878	1.2931	1.7645	11.3254
RENTA MIXTA MODERADO - SOLES							
BBVA Estrategico Conservador Soles	S/	28/08/25	269.6784	0.1567	0.9955	0.8331	4.7177
BCP Moderado	S/	27/08/25	167.0675	0.0162	0.8710	0.8705	5.0292
If Inversión Flexible Fmiv	S/	27/08/25	166.7071	0.0125	0.5440	0.4664	3.4784
RENTA MIXTA MODERADO - DÓLARES							
BBVA Distributivo Dolares Fmiv En Dolares	$	28/08/25	111.4526	0.0201	0.4924	0.4520	3.8916
BCP Moderado Credifondo	$	27/08/25	59.5538	-0.0705	0.6140	0.7230	4.8728
INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - SOLES							
BBVA Soles Continental	S/	28/08/25	393.5483	0.0130	0.8571	0.7559	5.5717
BCP Consevador Med. Plazo	S/	27/08/25	217.8213	0.0236	0.6302	0.5935	4.8827
IF Mediano Plazo Soles	S/	27/08/25	227.1301	0.0077	0.6085	0.5127	4.3410
INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - DÓLARES							
BBVA Dólares Continental	$	28/08/25	217.3779	0.0440	0.8898	0.7768	5.4409
BBVA Leer es estar adelante Conti.	$	28/08/25	180.6647	0.1709	0.9395	0.7919	4.5003
BCP Conservador MP	$	27/08/25	281.7228	0.0070	0.5805	0.5053	4.2430
IF Mediano Plazo	$	27/08/25	117.5428	-0.0277	0.7195	0.6578	4.0039
INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - SOLES							
BBVA Soles Monetario	S/	28/08/25	205.3036	0.0011	0.4968	0.4526	3.7252
BBVA Cash Soles	S/	28/08/25	168.1815	0.0106	0.3491	0.3173	2.7920
BCP Corto Plazo Credifondo SAF	S/	27/08/25	159.6808	0.0081	0.4933	0.4354	3.3725
Scotia Fondo Deposito Disponible	S/	27/08/25	12.6486	0.0096	0.2860	0.2309	0.8377
Scotia Fondo Cash	S/	27/08/25	20.5735	0.0065	-0.4934	-0.5153	-2.0764
Sura Corto Plazo	S/	27/08/25	195.7876	0.0033	0.3681	0.3097	2.9710
Blum Cash Soles Fondo Mutuo	S/	25/08/25	11.4864	0.0327	0.3664	0.3139	0.0000
INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - DÓLARES							
Diviso Conservador Dólares	$	27/08/25	57.1293	-0.1493	0.4550	0.4964	-49.6963
BBVA Dólares Monetario	$	28/08/25	185.9459	0.0010	0.4664	0.4217	3.4943
BBVA Cash Dolares	$	28/08/25	125.7315	0.0125	0.3279	0.2965	2.6346
BCP Corto Plazo Credifondo SAF	$	27/08/25	130.0060	0.0033	0.4320	0.3721	3.3606
Scotia Fondo Deposito Disponible	$	27/08/25	11.4819	0.0080	-0.2179	-0.2524	-2.3734
Scotia Fondo Cash	$	27/08/25	16.7843	0.0041	0.2096	0.1480	1.6806
Sura Corto Plazo	$	27/08/25	142.2254	0.0025	0.4514	0.3741	3.2047
Blum Money Market Dolares Fondo Mutuo	$	27/08/25	11.3954	-0.0607	0.3177	0.2276	3.5762
Blum Cash Fondo Mutuo	$	25/08/25	11.5107	0.0173	0.3891	0.2788	0.0000
INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - SOLES							
BBVA Cash Soles	S/	28/08/25	168.1815	0.0106	0.3491	0.3173	2.7920
BCP Extra Conservador	S/	27/08/25	346.1652	0.0160	0.3724	0.3055	2.9752
Diviso Extra Conservador	S/	27/08/25	14.8958	-0.0041	-0.1888	-0.1152	-90.1056
Sura Ultra Cash	S/	27/08/25	168.3365	0.0113	0.3926	0.3233	2.9681
INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - DÓLARES							
BBVA Cash Dólares	$	28/08/25	125.7315	0.0125	0.3279	0.2965	2.6346
BCP Extra Conservador	$	27/08/25	193.9586	0.0100	0.3364	0.2772	2.6263
Sura Ultra Cash	$	27/08/25	127.6442	0.0107	0.3591	0.2922	2.7353
INST DEUDA DURACIÓN FLEXIBLE S/							
BBVA Tesoreria Fmiv Soles	S/	28/08/25	129.8442	0.0113	0.3548	0.3201	2.8699
Scotia Fondo Premium Soles	S/	27/08/25	11.6076	0.0055	-0.5434	-0.5485	-3.7096
Sura Renta Soles	S/	27/08/25	233.9593	-0.0050	0.6018	0.5664	4.2632
INST DEUDA DURACIÓN FLEXIBLE $							
Fondo de Fondos Sura Renta Dólares FMIV	$	27/08/25	189.3255	0.0369	0.8544	0.7823	4.0770
Scotia Fondo Premium Dólares	$	27/08/25	19.5119	-0.0010	-0.6574	-0.6464	-5.9232
IF Portafolio Dinamico Fmiv	$	27/08/25	75.2927	0.0016	0.4550	0.3868	3.0738
IF Cupon Latam Fmiv	$	27/08/25	50.2810	-0.0878	0.8968	0.8492	6.4935
Flip Búho Consciente Fondo Mutuo	$	27/08/25	120.7081	0.2113	1.4591	1.9709	7.4097
Flip Cobra Achorada Fondo de Fondos Fmiv	$	27/08/25	133.2217	0.2195	1.3489	2.1599	9.6487
Blum Bonos Globales Fondo Mutuo	$	27/08/25	11.0754	-0.0107	1.1687	0.8471	4.7459
Blum Renta Global Fondo Mutuo	$	25/08/25	11.1894	0.0266	1.0542	0.8374	0.0000
FONDO DE FONDOS							
BBVA Acciones Tendencias Globales	$	28/08/25	126.0777	-0.0534	-0.5566	-0.4987	5.0637
BCP Deuda Latam	$	27/08/25	146.9040	-0.0405	1.7122	1.4311	6.6012
Ff. BBVA Acciones Globales Tecnológica	$	28/08/25	162.6320	0.5121	0.7627	1.5425	17.1988
IF Inversion Global	$	27/08/25	76.9764	-0.1292	0.7905	1.5154	10.2567
Scotia Fondo de Fondo Acciones $	$	27/08/25	27.9470	0.3832	1.3017	1.0348	8.1935
Sura Acciones Norteamericanas	$	27/08/25	30.6752	-0.4475	0.9355	1.0106	8.4285
Sura Gestion Conservadora Soles I serie A	S/	27/08/25	147.7650	0.1839	0.7883	0.6132	4.1763
Sura Gestion Conservadora Soles I serie B	S/	27/08/25	152.0607	0.1845	0.8101	0.6310	4.3398
Sura Gestion Moderada Soles Fmiv II serie A	S/	27/08/25	150.9448	0.3840	1.0146	0.6803	4.4107
Sura Gestion Moderada Soles Fmiv II serie B	S/	27/08/25	154.9019	0.3846	1.0364	0.6980	4.5743

1/ Variación respecto al día anterior 2/ Variación respecto a los últimos 30 días 3/ Variación en lo que va del mes
4/ variación respecto al 31/12/2024 Fuente: Económatica

The Economist

◆ Incluye contenido de The Economist

Lección de madurez democrática

Brasil: El inicio del juicio a Jair Bolsonaro y cómo recuperarse de una fiebre populista.

AFP



Bolsonaro debe ser castigado si es hallado culpable, pero la campaña electoral del 2026 debiera centrarse en las grandes reformas.

El presidente polarizador perdió su reelección y se rehusó a aceptar el resultado. Declaró que la votación fue amañada y usó las redes sociales para instar a sus seguidores a sublevarse. Miles lo hicieron, atacando edificios estatales. Pero la insurrección fracasó y los fiscales llevaron a juicio al ya expresidente, acusado de complotar un golpe de Estado. Esto suena como fantasía para la izquierda de Estados Unidos, pero es realidad en otra gigantesca democracia del hemisferio occidental.

Hoy se inicia el juicio al expresidente de Brasil, Jair Bolsonaro ("Trump del trópico"). El golpe fracasó por impericia, no por falta de premeditación, y es probable que Bolsonaro y sus colaboradores sean declarados culpables, lo cual convierte a Brasil en precedente de cómo recuperarse de una fiebre populista. En Reino Unido, el Brexit es impopular, pero su inspirador, Nigel Farage, lidera las encuestas. En Israel, ni la masacre perpetrada por Hamas el 7 de octubre del 2023, ha remecido su división política. Pero la comparación más marcada con Brasil es Estados Unidos.

Este último se está volviendo más corrupto, proteccionista y autoritario, y aunque el Gobierno de Trump está castigando a Brasil por procesar penalmente a Bolsonaro, este país está decidido a salvaguardar y fortalecer su democracia. Un motivo es que el recuerdo de la dictadura permanece fresco –perduró hasta 1988–. Además, la mayoría de brasileños opina que Bolsonaro intentó dar un golpe de Estado para mantenerse en el poder. Incluso gobernadores estatales conservadores, que necesitarán los votos de los seguidores de Bolsonaro en los comicios de octubre del 2026, critican su estilo de hacer política.

Dicha actitud ofrece posibilidades de reforma. La mayoría de políticos en Brasil, de izquierda y derecha, quiere dejar atrás la radical polarización causada por Bolsonaro. Desde los líderes empresariales en Sao Paulo hasta los políticos influyentes en Brasilia, hay consenso respecto de una difícil pero urgente agenda de cambio institucional. Paradójicamente, una tarea clave es limitar el poder del Supremo Tribunal Federal, a pesar de su rol de guardián de la democracia brasileña.

> "La mayoría de políticos en Brasil, de izquierda y derecha, quiere dejar atrás la radical polarización causada por Bolsonaro".

Como árbitro de la Constitución –vigente desde 1988–, supervisa una abrumadora variedad de reglas, derechos y deberes, desde política tributaria hasta cultura y deportes. El 2024, a fin de gestionar una carga de 114,000 veredictos, la mayoría de decisiones provino de jueces supremos individuales. Ellos mismos consideran que hay motivos para un cambio. Reformar el tribunal será difícil, pero su poder es parte del bagaje constitucional que Brasil carga.

El país también padece de una crónica incontinencia fiscal, en particular, exenciones impositivas descontroladas y aumentos automáticos del gasto público. Algunos fueron consagrados en la Constitución con el fin de restringir la aparición de líderes autoritarios y otros son culpa del Congreso, que ha tomado el control del presupuesto federal y usa su influencia para financiar proyectos de su interés. El efecto ha sido ahuyentar la inversión privada y debilitar el crecimiento económico.

En teoría, todo eso apunta a una nueva trayectoria. Bolsonaro debe ser castigado si es hallado culpable, pero la campaña electoral del 2026 debiera centrarse en las grandes reformas. En la práctica, no será fácil. Un obstáculo es Trump, que ha acusado al Supremo Tribunal Federal de emprender una "cacería de brujas" contra su amigo, ha aplicado aranceles de 50% a las importaciones desde Brasil y ha impuesto sanciones financieras al juez supremo que lidera el caso de Bolsonaro, Alexandre de Moraes –usualmente dirigida contra violadores de derechos humanos y cleptócratas–. Otros funcionarios y políticos podrían ser los siguientes.

Esto recuerda la era en que Estados Unidos solía desestabilizar países latinoamericanos. Pero es probable que la interferencia de Trump fracase: su país solo recibe el 13% de las exportaciones brasileñas y principalmente son commodities, para los que se pueden encontrar nuevos mercados. Hasta ahora, los ataques de Trump han fortalecido la popularidad del presidente Lula da Silva y le han brindado una excusa si surgen malas noticias económicas antes de las elecciones.

Los obstáculos internos a la reforma son mayores. Aunque las élites quieran un cambio, Brasil sigue profundamente dividido. Bolsonaro tiene seguidores fanatizados que podrían causar problemas, sobre todo si recibe una sentencia severa. Y reformar el Supremo Tribunal Federal y la Constitución requiere que haya grupos que cedan poder. Todos quieren más crecimiento económico, pero algunos tendrán que renunciar a ciertos privilegios, de modo que las tensiones serán inevitables.

Pero a diferencia de sus contrapartes en Estados Unidos, muchos políticos brasileños y de todos los partidos, quieren respetar las reglas y que el progreso sea resultado de las reformas. Eso es indicador de madurez política. El rol del adulto democrático en el hemisferio occidental se ha trasladado al sur.

Traducido para Gestión por Antonio Yonz Martínez

POLÍTICA

EN CASA DE NICANOR BOLUARTE

Fiscalía encontró borrador de un informe sobre la mina "El Dorado"

Se trata del borrador de un informe de fiscalización a las instalaciones de dicha empresa, que le impedía continuar con su trabajo de extracción de minerales.

HUGO PEREZ



Nicanor Boluarte, hermano de la mandataria, es investigado.

El último miércoles, un grupo de fiscales del Equipo Especial Contra la Corrupción en el Poder (EFICCOP) y de la PNP ejecutaron una orden de allanamiento a la vivienda de Nicanor Boluarte, hermano de la presidenta Dina Boluarte, en San Borja. De forma paralela, se intervino la oficina de uno de los socios del ministro de Justicia y Derechos Humanos, Juan José Santiváñez.

Esto, en el marco del caso 'Ícaros', que involucraría a ambos personajes en una presunta organización criminal.

Según reveló Punto Final, los fiscales encontraron cuatro páginas de un informe del Gobierno Regional de Ayacucho sobre la minera "El Dorado".

Se trata del borrador de un informe de fiscalización a las instalaciones mineras de dicha empresa, que le impedía continuar con su trabajo de extracción de minerales.

Presuntamente, se buscaba revertir dicha medida, como finalmente sucedió. El documento fue enviado el pasado 6 de noviembre del 2024 a la secretaria de Percy Tenorio, Julissa Lores, según se aprecia en una conversación de WhatsApp que entregó un testigo protegido.

¿De qué se le acusa?

De acuerdo con la hipótesis fiscal, Nicanor Boluarte tendría una vinculación con el empresario Franco Parodi, de la mina "El Dorado", y el abogado Marco Palacios Meza, hombre de entera confianza de Santiváñez. Esto se desprende de las conversaciones por WhatsApp, videos y audios que se extrajo del celular que un testigo protegido entregó a la Fiscalía.

La presunta organización criminal que lideraría el ministro de Justicia habría cometido cuatro hechos ilícitos, de acuerdo con el documento fiscal. Entre ellos, se encuentra el presunto favorecimiento con contratos en el Ministerio del Interior al coronel PNP (r) Percy Tenorio Gamonal, la exigencia de cobros ilegales para evitar el retiro a generales, favorecer con operativos policiales a la minera "El Dorado" en Ayacucho y presuntamente esconder material incriminatorio que podría comprometer a Santiváñez.

EN CORTO

Operaciones. La presunta organización delictiva habría tenido como centro de operaciones un edificio ubicado en la avenida República de Panamá, en San Isidro, donde Tenorio tiene una oficina de abogados.

Más info en gestion.pe

PUERTAS

EN EL CORDANO

Santiváñez reconoce reuniones no oficiales

◆ El ministro de Justicia, Juan José Santiváñez, reconoció que sostuvo unas reuniones no oficiales con diversos personajes en el tradicional bar "El Cordano", ubicado en el Centro de Lima, cuando se desempeñaba como jefe de la Oficina de Monitoreo Intergubernamental. Uno de los encuentros se realizó el pasado 6 de junio, a las 9:20 a.m., horario en el que debía encontrarse en Palacio de Gobierno.

SEGÚN APP

'Mochasueldos' no postularán a la reelección

◆ A ocho meses de las elecciones generales de abril del 2026, el partido Alianza para el Progreso (APP) anunció que ninguno de los actuales legisladores de su bancada implicados en el caso 'mochasueldos' postularán a la reelección; es decir, al Senado. Así lo señaló el secretario general de dicha agrupación, Luis Valdez.

ISLA EL FRONTÓN

Nuevo penal costaría S/ 500 mlls.

◆ Juan José Santiváñez, aseguró que la construcción de un nuevo penal en El Frontón tendrá un costo de S/ 500 millones, tras "los estudios técnicos" realizados. Esto, a pesar de que el exjefe del INPE, Javier Llaque Moya, estimó que la reapertura de dicho penal demandaría un presupuesto aproximado de S/ 5,000 millones.

MUNDO

TAMBIÉN DE TODOS LOS BANCOS CENTRALES

Lagarde subraya la importancia de la independencia del BCE

AFP



Además de la UE, el FMI promueve esta independencia, dijo.

(EFE) La presidenta del Banco Central Europeo (BCE), Christine Lagarde, subrayó ayer la importancia de la independencia de la entidad monetaria, en un momento en el que el presidente estadounidense, Donald Trump, ha atacado a la Reserva Federal (Fed).

"Al comprometerse con la independencia en la ley, los países alrededor del mundo aseguran la credibilidad de su política monetaria", apostilló Lagarde en la conferencia sobre la autonomía de Europa.

Esta credibilidad otorga gran autonomía a los bancos centrales, permitiéndoles aplicar herramientas de política monetaria durante crisis sin desanclar las expectativas de inflación, añadió la presidenta del BCE.

En Europa, según Lagarde, los Tratados de la Unión Europea (UE) protegen explícitamente al BCE y a los bancos centrales nacionales de las instrucciones políticas.

BREVES

CUMBRE EN CHINA

Xi Jinping y Putin arremeten contra Occidente

◆ (AFP) Los presidentes de China y de Rusia criticaron a Estados Unidos y a Occidente ayer en una cumbre en la ciudad china de Tianjin que busca promover una gobernanza mundial alternativa, con Pekín como centro de las relaciones regionales.

El presidente chino, Xi Jinping, criticó el "comportamiento intimidatorio" de algunos países, en una referencia velada a Estados Unidos, durante la cumbre de la OCS.

TAMBIÉN ECUADOR

Secretario de Estado de EE.UU. visitará México

◆ (EFE) El secretario de Estado de Estados Unidos, Marco Rubio, inicia hoy una visita de tres días a México y Ecuador, un viaje que es el segundo que realiza a países de habla hispana desde que llegó al cargo y en el que Washington quiere reforzar la cooperación en materia de seguridad, migración o comercio.

El viaje de Rubio se produce en un momento en el que Washington está reforzando su lucha contra grupos criminales con conexiones transnacionales.





Arthur C. Brooks, profesor de la Universidad de Harvard y columnista de The Atlantic.

La falacia del éxito (y luego la felicidad)

Sin arriesgarme demasiado, creo que casi todo el mundo desea dos cosas de sus empleos y carreras: éxito y felicidad. Quieren tener buenos resultados financieros, recibir reconocimiento por sus logros, disfrutar su trabajo tanto como se pueda y, como resultado, ser más felices.

Estas son metas razonables, pero pueden ser demasiado ambiciosas, por lo que muchas personas, especialmente los líderes ambiciosos y trabajadores, las simplifican de manera lógica: primero buscan el éxito y luego dan por sentado que el éxito conducirá a la felicidad.

Pero este razonamiento es erróneo. Perseguir el éxito tiene costos que pueden reducir la felicidad, como bien lo saben muchos adictos al trabajo que terminan solos y agotados.

Esto no significa que deba elegir entre el éxito y la felicidad. Usted puede obtener ambos. Pero tiene que invertir el orden de las operaciones: en lugar de intentar primero alcanzar el éxito y esperar que lleve a la felicidad, comience por trabajar en su felicidad, lo cual aumentará su éxito.

Ya sea que usted sea empleado o empleador, es una mejor inversión aumentar la felicidad en el trabajo y en la vida, en lugar de simplemente intentar incrementar las métricas del éxito. Por supuesto, en la práctica, usted no puede simplemente elegir ser más feliz. Construir hábitos sólidos de felicidad requiere un trabajo serio a lo largo del tiempo, lo cual, en mi opinión, es parte de la aventura.

> **“Perseguir el éxito tiene costos que pueden reducir la felicidad, como bien lo saben muchos adictos al trabajo que terminan solos y agotados”.**

Pero debemos empezar en algún punto, y yo lo animaría a comenzar hoy.

He aquí dos “ejercicios de felicidad” que usted puede iniciar y completar en una semana: uno para su propia felicidad y otro para contribuir al bienestar de su equipo.

1. CONSIDERE CÓMO SU TRABAJO SIRVE A LOS DEMÁS

Una forma de desenredar la falacia del éxito (y luego la felicidad) es enfocarse menos en las “métricas de éxito” visibles de su trabajo: su salario, su paquete de beneficios, sus opciones sobre acciones y similares. En su lugar, comience a enfocarse en las “métricas de felicidad” menos visibles de su trabajo.

Esta semana, contemple seriamente cómo su trabajo sirve a los demás. ¿Usted fabrica un producto que mejora vidas? Como inversionista, ¿respalda fondos de pensiones o facilita el desarrollo económico? De manera aún más simple, como líder, ¿brinda empleos bien remunerados a sus empleados, de manera que ellos puedan mantener cómodamente a sus familias? Para hacerlo tangible, le recomiendo escribirlo. Guarde esa nota en el cajón interior de su escritorio, donde la vea todos los días.

2. MUESTRE A SU EMPLEADO CÓMO SU TRABAJO SIRVE A LOS DEMÁS

Comprender cómo su trabajo sirve a los demás no es fácil para todos. En un mundo con fines de lucro, hasta el 77% de los empleados corporativos sienten que son solo un engranaje en una máquina. Como líder, es su responsabilidad mostrar a los empleados cómo sus trabajos sirven a los demás.

Esta semana, identifique a un empleado, llámelo y explíquele de manera muy concreta cómo su trabajo sirve a los demás. ¡Y agradézcaselo! Escalar esto a nivel de toda la empresa llevará tiempo y esfuerzo, pero en los próximos siete días, usted sin duda puede lograr que un empleado vea cómo realmente marca la diferencia. Esto le ayudará a ver los beneficios que le aporta la felicidad en el trabajo, lo cual a su vez mejorará su compromiso y esfuerzo con el trabajo en sí.

Al final, la felicidad conduce al éxito, no al revés.

